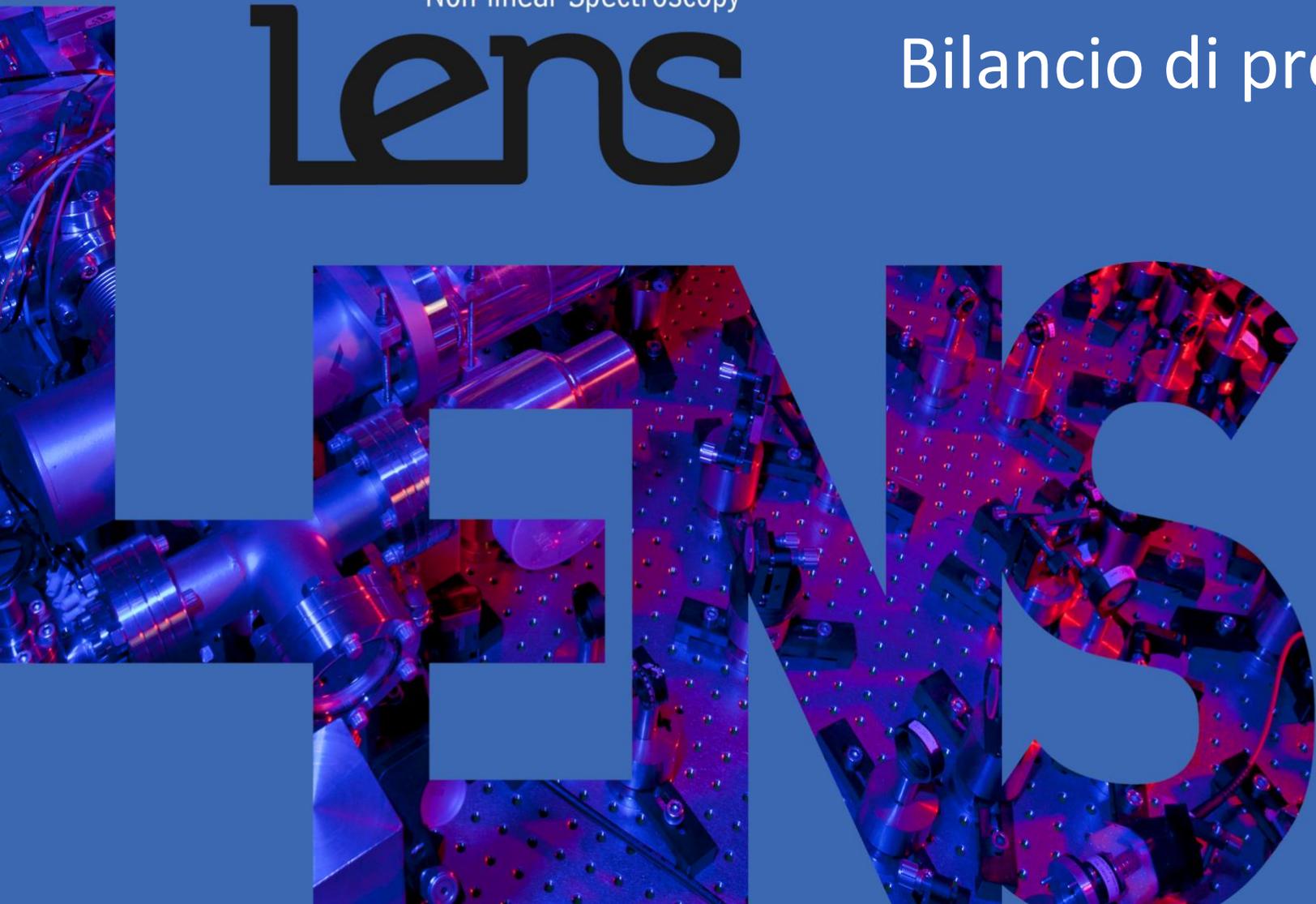


European Laboratory for  
Non-linear Spectroscopy

**LENS**

Bilancio di previsione 2025



**Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

## Relazione al bilancio di previsione 2025 LENS

### Sommario

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. L'ARTICOLAZIONE DEL PREVENTIVO.....</b>                               | <b>3</b>  |
| <b>2. L'ANALISI DI CONTESTO .....</b>                                       | <b>5</b>  |
| ORGANI.....   | 5         |
| RICERCA SCIENTIFICA.....  | 7         |
| <i>Quantum Science and Technology (Ex Atomic Physics)</i> .....             | 7         |
| <i>Photonic Materials</i> .....   | 9         |
| <i>Biophotonics</i> .....   | 9         |
| CORSO DI DOTTORATO INTERNAZIONALE "ATOMIC AND MOLECULAR PHOTONICS".....     | 10        |
| EVENTI E SEMINARI .....   | 11        |
| IL PERSONALE .....  | 16        |
| <i>Personale tecnico-amministrativo</i> .....                               | 16        |
| <i>Assegni di ricerca</i> .....   | 16        |
| <b>3. I NUMERI: BUDGET ECONOMICO E BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025 .....</b> | <b>18</b> |
| BUDGET ECONOMICO.....   | 18        |
| <i>Proventi</i> .....   | 20        |
| <i>Costi</i> .....  | 22        |
| BUDGET DEGLI INVESTIMENTI.....  | 28        |

**Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

|   |           |
|---|-----------|
| <i>Strategia di investimento 2025</i> .....                                       | 28        |
| <b>4. BILANCIO PLURIENNALE</b> .....  | <b>29</b> |
| <b>5. MISSIONI E PROGRAMMI</b> .....  | <b>30</b> |
| <b>6. BILANCIO PREVENTIVO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA</b> ..... | <b>34</b> |
| <b>7. LIMITI DI SPESA</b> .....   | <b>35</b> |
| <b>8. RIMODULAZIONE BUDGET PROGETTO CICLO DI EVENTI “MARGHERITA HACK”</b> .....   | <b>37</b> |
| PROPOSTA CICLO DI EVENTI “MARGHERITA HACK” .....                                  | 37        |
| COPERTURA FINANZIARIA .....   | 39        |
| GENDER EQUALITY PLAN COMMITTEE .....  | 40        |
| <b>9. ALTRE INFORMAZIONI</b> .....  | <b>41</b> |

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### 1. L'articolazione del preventivo

Il Laboratorio Europeo di Spettroscopie Non Lineari (LENS) è stato istituito nel 1991 con la Legge 30 gennaio 1991 n. 37 che attribuisce al LENS personalità giuridica con autonomia scientifica, finanziaria e amministrativa; la stessa legge prevede un rapporto sinergico con l'Università di Firenze per quanto riguarda il personale scientifico e tecnico-amministrativo, e in generale per tutto ciò che attiene al suo funzionamento. I rapporti tra Università di Firenze e LENS si basano, fin dalla sua istituzione, su accordi convenzionali con i quali vengono disciplinate le modalità di collaborazione affinché il LENS possa perseguire le proprie funzioni.

Lo Statuto del LENS, all'art. 18 bis, prevede che l'Università e il LENS stipolino, entro sei mesi dall'entrata in vigore dello Statuto, una o più convenzioni per disciplinare i reciproci rapporti.

In data 10 febbraio 2015 è stata stipulata una convenzione, ai sensi del suddetto art. 18 bis, con la quale sono stati disciplinati diversi aspetti della collaborazione, in particolare all' art. 11, si disciplinano le modalità della gestione amministrativa del LENS che si impegna a rispettare lo Statuto e i regolamenti interni dell'Università di Firenze e ad adeguare il proprio bilancio al sistema di contabilità economico patrimoniale.

La suddetta convenzione, di durata settennale, è stata rinnovata nel 2022, rep. UNIFI n. 497/2022, prot. n. 39102 del 21 febbraio 2022.

La normativa di riferimento risulta essere la legge 240/2010 e il d.lgs. 18/2012 che hanno previsto che le università, a partire dal 2014, adottino un bilancio unico e un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitico.

La normativa prevede di predisporre e di approvare entro il 31 dicembre dell'anno precedente all'esercizio di riferimento:

- a) un bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget sia economico sia degli investimenti;
- b) un bilancio unico di previsione triennale, composto da budget sia economico sia degli investimenti;
- c) la classificazione della spesa per missioni e programmi;
- d) un bilancio unico di previsione annuale non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Nella redazione di tali documenti è necessario attenersi a principi contabili e schemi di bilancio stabiliti da appositi decreti ministeriali e dal Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MIUR.

Il bilancio previsionale comprende:

- con riferimento al budget economico, tutti gli oneri, ivi compresi ammortamenti, accantonamenti e oneri straordinari, ritenuti di competenza economica dell'esercizio 2025, nonché i proventi aventi analoga competenza, secondo l'articolazione proposta dallo schema di decreto interministeriale;
- con riferimento al budget degli investimenti, la previsione degli investimenti da effettuarsi durante il 2025, nonché le relative modalità di finanziamento, secondo l'articolazione proposta dallo schema di decreto interministeriale.

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi (investimenti) è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale, di cui all'allegato 1 del decreto interministeriale n. 19/2014, al fine di garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte investimenti) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.

La struttura prevede, in accordo con lo schema di decreto interministeriale, l'indicazione delle fonti di finanziamento (patrimoniali e finanziarie) degli investimenti previsti in apposite colonne. Peraltro, per motivi di armonizzazione fra amministrazioni pubbliche, il bilancio di previsione annuale autorizzatorio è integrato con i prospetti di classificazione della spesa per missioni e programmi e con il bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria. In assenza di una trattazione del tema del budget economico e degli investimenti all'interno del MTO, si precisa che la determinazione dei costi per natura all'interno del budget economico 2025 è stata fatta, laddove possibile, attraverso una stima puntuale delle previsioni delle principali voci di costo, mentre in altri casi è stata stimata la relativa voce sulla base dell'andamento storico dei costi e ove possibile sulla base della programmazione della spesa.

In conclusione, il bilancio preventivo 2025 risulta in equilibrio sia economico, sia finanziario, come evidente dalle risultanze del budget degli investimenti.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

## 2. L'analisi di contesto

### Organi

Sono organi del LENS:

- il Direttore;
- il Direttore associato;
- il Consiglio Direttivo;
- il Comitato europeo.

#### ***DIRETTORE***

Il Direttore è il legale rappresentante del LENS ed è nominato dal Rettore dell'Università degli Studi di Firenze su proposta del Consiglio Direttivo. Dura in carica tre anni ed è rinnovabile consecutivamente una sola volta. Tra i suoi compiti vi sono la redazione del piano di spesa annuale e della relazione scientifica, la gestione del budget annuale e del conto consuntivo, l'ordinamento di quanto necessario per il funzionamento del LENS. Egli è affiancato da un Direttore associato.

#### ***DIRETTORE ASSOCIATO***

Il Direttore associato è nominato dal Rettore dell'Università di Firenze su proposta del Consiglio Direttivo, dura in carica tre anni ed è rinominabile per una sola volta consecutiva. Quando il Direttore è cittadino italiano il Direttore associato deve essere di cittadinanza non italiana e viceversa.

#### ***CONSIGLIO DIRETTIVO***

Il Consiglio Direttivo è composto da esperti nei campi di ricerca di cui il LENS si occupa e sovrintende a tutte le attività scientifiche, amministrative e finanziarie. Il Consiglio può anche istituire tra i suoi membri comitati per problemi specifici le cui decisioni devono essere sottoposte ad esso.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

#### **COMITATO EUROPEO**

Il Comitato Europeo è composto dai Rettori e dai Presidenti delle Università e degli Enti di ricerca convenzionati o da loro rappresentanti. Il Comitato Europeo è responsabile delle convenzioni con gli enti di ricerca e le Università ed esamina annualmente l'attività del LENS.

Il Consiglio Direttivo, nella seduta del 15/12/2022, ha eletto la prof.ssa Elisabetta Cerbai quale Direttrice del LENS e il prof. Albero Bramati quale Direttore associato. Pertanto, la Rettore dell'Università di Firenze ha nominato con DR 1575/2022 prot. N. 296175 del 20/12/2022 la prof. Elisabetta Cerbai quale Direttrice del LENS e il prof. Alberto Bramati quale Direttore associato per la durata di tre anni ai sensi degli artt. 15 e 17 dello Statuto del LENS.

Il Consiglio Direttivo del LENS è stato nominato dal Comitato Europeo del LENS ai sensi dell'art. 7 della legge istitutiva del LENS n. 37 del 30/01/199, in data 07/12/2022 prot. n. 2290 e risulta quindi così composto:

#### **Cinque membri italiani:**

1. Paolo De Natale, rappresentante del personale scientifico del LENS;
2. Elisabetta Cerbai, rappresentante dell'Università di Firenze;
3. Francesco Saverio Pavone, rappresentante dell'Università di Firenze;
4. Paolo Foggi, rappresentante dell'Università di Perugia proposto dal CNR;
5. Alessandro Tredicucci, rappresentante dell'Università di Pisa proposto dal CNR.

#### **Quattro membri stranieri:**

1. Theodor W. Haensch, rappresentante del Max Planck institute, Germania;
2. Alberto Bramati, rappresentante dell'Università Sorbonne, Francia;
3. Saida Guellati, rappresentante dell'Università Sorbonne, Francia;
4. Femius Koenderink, rappresentante AMOLF, Paesi Bassi.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### Ricerca Scientifica

Il LENS svolge ricerca scientifica in diversi campi della fisica e della chimica con l'impiego di tecniche laser avanzate, mantenendo un livello qualitativo e quantitativo di sicura eccellenza a livello internazionale. In particolare, le principali tematiche sono state raggruppate in tre macroaree di ricerca:

#### *Quantum Science and Technology (Ex Atomic Physics)*

##### ***Responsabile Area: Massimo Inguscio***

L'obiettivo del gruppo Quantum Science and Technology è sfruttare il potere della fisica quantistica per sviluppare nuove tecnologie quantistiche. Nello spirito dell'European Quantum Flagship, viene controllato sperimentalmente e teoricamente il mondo quantistico per trasformare i suoi principi più profondi e rivoluzionari in ricerca e tecnologia fondamentali. Nei laboratori si progettano simulatori quantistici fatti di atomi ultrafreddi per affrontare problemi a molti corpi irrisolvibili con i più potenti computer classici; vengono manipolate singole molecole in emettitori quantistici, sviluppando nuove interfacce luce-materia. Si modellano e studiano stati quantistici di luce e atomi per studiare l'entanglement e le correlazioni non classiche e si producono nuovi sensori quantistici che raggiungono la massima sensibilità quantistica su scala nanometrica. Si realizzano orologi quantistici compatti per misurare il tempo e le costanti universali con una sensibilità senza precedenti e si sfruttano la spettroscopia ad alta precisione e l'interferometria atomica per indagare i limiti fisici fondamentali. Infine, si unisce intelligenza artificiale e algoritmi di apprendimento automatico con il mondo quantistico per progettare nuovi esperimenti e ottimizzare dispositivi quantistici rumorosi a breve termine.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### *Sotto aree di scienza e tecnologia quantistica*

##### ***Quantum Gases***

I gas quantistici sono un potente strumento per approfondire i segreti del regno quantico. Grazie al grado di controllabilità senza precedenti di questa piattaforma, si utilizzano i gas quantistici per studiare problemi quantistici a molti corpi che sono rilevanti per diversi campi, che vanno dalla materia condensata alla chimica quantistica, e vengono esplorate nuove applicazioni tecnologiche quantistiche basate sull'atomo.

##### ***Fotonica quantistica e comunicazione***

La luce viene usata per studiare le basi della meccanica quantistica e sviluppare tecnologie quantistiche avanzate per l'elaborazione e la comunicazione delle informazioni.

##### ***Rilevamento quantistico e misure di precisione***

Il rilevamento quantico e le misurazioni di precisione sfruttano i principi della fisica quantistica per costruire protocolli e dispositivi di rilevamento con capacità che supereranno le loro controparti classiche. Gli approcci tecnologici esplorati presso LENS vanno dai gas atomici e molecolari, ai qubit di spin allo stato solido, alla spettroscopia ad alta risoluzione nel medio IR e teraHertz e all'optomeccanica.

##### ***Teoria dei quanti***

Il gruppo Quantum Theory concentra la sua ricerca su indagini analitiche e numeriche di sistemi quantistici a particella singola e a molti corpi in cui le caratteristiche quantistiche come entanglement, coerenza, rumore e interferenza possono portare a effetti fondamentali inaspettati e sorprendenti con applicazioni molto promettenti per le tecnologie quantistiche.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### ***Photonic Materials***

##### ***Responsabile Area: Paolo Foggi***

Plasmare il flusso della luce con la materia e progettare nuovi materiali con la luce. Dalle proprietà quantistiche, alle interazioni lineari e non lineari, dagli atomi ai polimeri, dai sistemi mesoscopici disordinati, casuali a quelli periodici in tutte le condizioni, anche estreme. La luce è lo strumento per rivelare le proprietà emergenti dei materiali fotonici dalla scala molecolare a quella mesoscopica e la forza motrice per abilitare le loro funzionalità e reattività. Le tecnologie basate sulla luce sono la chiave per indagare su molte questioni fondamentali della fisica e della scienza dei materiali e una fonte inesauribile di ispirazione per nuove applicazioni fotoniche.

#### ***Biophotonics***

##### ***Responsabile Area: Francesco Saverio Pavone***

L'area della Biofotonica lavora su diverse scale spaziali e temporali, mettendo a punto metodologie di microscopia per collegarle. A questo proposito, si sta spaziando da problemi di biofisica di singole molecole, fino ad ambienti di cellule singole e complesse come i tessuti. In tutti i casi, si stanno mettendo insieme lo sviluppo delle tecniche di imaging ottico con quelle di manipolazione ottica, come l'attivazione della luce sulle molecole o la manipolazione con la radiazione laser. I problemi biologici studiati vanno dalla nano alla micro, meso e macro scala nel dominio spaziale, dai millisecondi fino ai mesi nei domini temporali. Insieme a questo, vengono utilizzati e sviluppati strumenti di Intelligenza artificiale per trattare il contenuto di big data e l'analisi dei dati.

Gli studi di base stanno generando anche applicazioni nel campo dell'imaging biomedico con collegamenti a cliniche e industrie, insieme a nuove tecniche di microscopia, nuovi software per l'analisi dei dati e nuovi dispositivi biomedici.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Le varie aree di ricerca hanno condotto la loro attività con grande impulso alla innovatività e alla cooperazione.

Particolarmente significativa e rilevante quantitativamente è l'attività svolta nell'ambito dei programmi finanziati dall'Unione Europea. Riconosciuto come infrastruttura di ricerca di interesse europeo a partire dal III Programma Quadro fino a Horizon 2020 della UE (nell'ambito dell'iniziativa integrata LASERLAB EUROPE) e con la vincita di altri due progetti nell'ambito del nuovo Programma Quadro Horizon Europe (HE), il LENS, nel rispetto della sua missione originale di laboratorio di servizio per la comunità scientifica europea, ha continuato a fornire accesso a ricercatori provenienti da altri paesi europei, mettendo a loro disposizione le proprie competenze e la propria strumentazione per lo svolgimento delle loro ricerche.

#### **Corso di Dottorato Internazionale "Atomic and Molecular Photonics"**

Continua con successo anche l'attività di alta formazione attraverso il Corso di Dottorato Internazionale "Atomic and Molecular Photonics", di cui il coordinatore è il Prof. Diederik S. Wiersma che a partire dal 09/02/2021 ha sostituito il Prof. Francesco Saverio Cataliotti collocato in aspettativa.

Il Corso di Dottorato Internazionale in "Atomic and Molecular Photonics" nasce sotto l'ispirazione dell'avanzata ricerca multidisciplinare svolta, dal 1991, presso il Laboratorio Europeo di Spettroscopie Non Lineari (LENS). Grazie all'ampia gamma di competenze interne, al frequente scambio di ricercatori di diversi paesi, alla strumentazione avanzata disponibile, il LENS è un centro di eccellenza per la ricerca interdisciplinare in diverse aree, accomunate dall'uso comune della luce laser come strumento chiave di indagine. Da molti anni il LENS affianca alla sua ricerca un'attività educativa altamente qualificata. In diverse occasioni il LENS è stato "Centro di formazione Marie Curie".

Il programma di dottorato in Atomic and Molecular Photonics è il risultato di una proficua collaborazione tra LENS, Università di Firenze, Universidad Complutense di Madrid e Imperial College di Londra. La presenza, all'interno del corpo docente del corso, di diverse abilità e competenze (chimica, fisica, scienze dei materiali, biofisica e biologia) presenta agli studenti un'offerta formativa che va oltre gli schemi e le attività curriculari tradizionali. Il corpus di

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

conoscenze e competenze che gli studenti possono acquisire è reso ancora più ricco dalla possibilità di visitare i laboratori delle università partner e di altri enti di ricerca in tutto il mondo.

Dall'anno accademico 2024/2025 il LENS ospita due dottorande del corso di Dottorato di ricerca in "Arte, Tecnologia e Percezione", avente sede amministrativa presso il Conservatorio di Musica "Luigi Cherubini" di Firenze, attivato in forma associata con l'Accademia di Belle Arti di Firenze e l'Istituto Superiore per le Industrie Artistiche di Firenze ex art. 3 comma 3 D.M. 470/24, in collaborazione con LENS. Questo corso unico unisce i mondi dell'arte, della musica e della scienza, offrendo un approccio multidisciplinare innovativo alla ricerca.

### Eventi e Seminari

Nel corso del 2024, il LENS ha organizzato una serie di seminari che si sono distinti per varietà e rilevanza, affrontando tematiche chiave per lo sviluppo professionale e personale dell'intera comunità lavorativa:

- Seminari sul Benessere Organizzativo;
- Ciclo di eventi "Margherita Hack";
- "Il Caffè Digitale. Dialoghi sulla PA del futuro";
- "Enrico Fermi Colloquium";
- Altri seminari di ricerca;
- Evento scientifico "HighLIGHTs!"

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

I seminari sul Benessere Organizzativo hanno lo scopo di esplorare le dinamiche del benessere sul luogo di lavoro, offrendo strategie pratiche per migliorare la salute fisica e mentale di tutti coloro che a vario titolo lavorano al LENS.

| Data             | Titolo   | Relatore/Relatrice |
|------------------|--|--------------------|
| 27 novembre 2024 | È possibile rimanere in salute con una sana alimentazione? Le nuove frontiere della ricerca. | Francesco SOFI     |

Attraverso il ciclo di eventi "Margherita Hack", il LENS vuole organizzare interventi culturali e di formazione, momenti di condivisione e di dibattito e altre iniziative culturali per favorire un cambiamento culturale. L'obiettivo è quello di raggiungere l'uguaglianza di trattamento, eliminare le situazioni discriminanti, favorire il benessere e la crescita di tutta la comunità LENS.

| Data             | Titolo   | Relatore/Relatrice |
|------------------|--|--------------------|
| 27 febbraio 2024 | Global Women's Breakfast                           | Nicole Ticchi      |
| 17 maggio 2024   | Gender equality in Research: where are we?         | Sveva Avveduto     |
| 26 novembre 2024 | Violenza sulle donne - conoscerla per contrastarla | Valeria Paganelli  |

Il nuovo ciclo di eventi "Il Caffè Digitale. Dialoghi sulla PA del futuro" mira a esplorare le sfide e le opportunità della trasformazione digitale nella Pubblica Amministrazione, attraverso una serie di seminari con esperti del settore. Ogni seminario prevede un dialogo tra il/la relatore/relatrice e un discussant dell'Università degli Studi di Firenze, favorendo così un dibattito arricchente e stimolante. Questo formato interattivo del dialogo offre una piattaforma ideale per esplorare in profondità i temi trattati e coinvolgere attivamente il pubblico.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

| Data                                    | Titolo  | Relatore/Relatrice                                 |
|---|---|--|
| 9 ottobre 2024                          | Agilità digitale: adottare una mentalità orientata al digitale nella pubblica amministrazione.  | Larissa Zoni<br>Marius B. Spinu                    |
| 22 novembre 2024                        | Come l'Intelligenza Artificiale sta cambiando il modo in cui viviamo: Prospettive e Riflessioni | Piero Poccianti<br>Silvia Pezzoli                  |
| 19 dicembre 2024<br>(in programmazione) | Governance dell'intelligenza Artificiale nella PA: gestione del rischio, compliance ed etica    | Ernesto Belisario<br>Erik Longo<br>Marius B. Spinu |

Inoltre, è proseguita con successo l'iniziativa di seminari di alto prestigio, chiamata "Enrico Fermi Colloquium", che, fino ad oggi, ha visto come speaker vari personaggi di chiara fama internazionale. I colloqui vengono preceduti da cosiddetti 'Klein colloquia' nei quali un dottorando o una dottoranda del LENS illustra brevemente un risultato recente importante. La combinazione del "Enrico Fermi Colloquium" con il "Klein colloquium" è stato un grande successo anche nel 2024, con sempre la massima presenza del personale scientifico e tecnico.

| Data              | Titolo  | Relatore/Relatrice  |
|-------------------|---|---------------------|
| 19 gennaio 2024   | 3D integration of scalable and autonomous Photonic Neural Networks  | Daniel Brunner      |
| 2 febbraio 2024   | Whole-body/organ Imaging with Single-cell Resolution for Mammalian Synthetic Biology                        | Hiroki R. Ueda      |
| 22 marzo 2024     | Bitcoin: digital gold for new monetary systems?   | Ferdinando Ametrano |
| 19 aprile 2024    | Quantum dynamics pierced by measurements: the first hitting time problem                                    | Eli Barkai          |
| 21 giugno 2024    | Exploring and exploiting light-matter interaction at the nanometer scale: from quantum optics to biophysics | Vahid Sandoghdar    |
| 20 settembre 2024 | Senseable cities  | Carlo Ratti         |
| 18 ottobre 2024   | How ultracold atoms scatter light   | Wolfgang Ketterle   |

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

I vari seminari di ricerca, organizzati al LENS su proposta anche dei vari gruppi di ricerca che lavorano al LENS, offrono ai partecipanti aggiornamenti significativi sui progressi recenti nei loro specifici campi di applicazione, rafforzando la nostra missione di promuovere un ambiente di apprendimento continuo e di ricerca avanzata. Questi incontri non solo arricchiscono le competenze dei partecipanti ma stimolano una maggiore collaborazione interdisciplinare, contribuendo sostanzialmente alla crescita culturale e professionale della nostra comunità.

| Data             | Titolo   | Relatore/Relatrice                   |
|------------------|--|--------------------------------------|
| 9 febbraio 2024  | Multidimensional spectroscopy with quantum light, entangled photons, and X ray pulses  | Shaul Mukamel                        |
| 27 febbraio 2024 | Progresses in correlation plenoptic imaging  | Milena D'Angelo                      |
| 5 marzo 2024     | Non-invasive brain stimulation: an old tool into the hands of modern neuroscience  | Marco Cambiaghi                      |
| 28 marzo 2024    | Cell-omics technology: dive into the three-dimensional cell cloud  | Etsuo Susaki                         |
| 16 aprile 2024   | Bringing added value to soft responsive materials-exploiting nanocomposite materials for sensing and actuation on the microscale | Colm Delaney                         |
| 16 aprile 2024   | The wonder-full world of one-dimensional bosons  | Hanns-Christoph Nägerl               |
| 30 aprile 2024   | Low-temperature spectroscopy of single molecules on hexagonal boron nitride  | Robert Smit                          |
| 2 maggio 2024    | The search for narrow transitions to the triplet state of a single molecule  | Robert Smit                          |
| 3 maggio 2024    | Quantum Fluids of Light in a Chip  | Daniele Sanvitto                     |
| 30 maggio 2024   | Collective optical effects and local electron dynamics: Superradiance, Rabi splitting, and Marcus rates                          | Hsing-Ta (Theta) Chen                |
| 21 giugno 2024   | Density-wave ordering of ultracold Fermi gases with photon mediated long-range interactions                                      | Gaia Bolognini<br>Tabea Bühler       |
| 21 giugno 2024   | A cavity-microscope for micrometer-scale control of atom-photon interactions   | Ekaterina Fedotova<br>Francesca Orsi |
| 8 luglio 2024    | Cortical dynamics at mesoscopic scale  | Anton Dogadov                        |

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

|                  |  |                          |
|------------------|--|--------------------------|
| 1° ottobre 2024  | Protein aggregation and their role in Neurodegenerative diseases                                   | Maria Grazia Spillantini |
| 31 ottobre 2024  | Metasurfaces and Phase Manipulation: Innovations in Anticounterfeiting and Satellite Communication | Giuseppe Emanuele Lio    |
| 25 novembre 2024 | Experiments on waveguide QED with nanofibers   | Luis A. Orozco           |
| 27 novembre 2024 | The quantum Zeno effect in many-body systems: from Bose gasses to quantum circuits                 | Alberto Biella           |

Il 17 e 18 ottobre 2024 si è svolto al LENS l'evento scientifico "**HighLIGHTS!**" che ha rappresentato un punto di incontro significativo per la comunità scientifica, ospitando due giorni di intense attività di scambio e scoperta nei tre campi di ricerca del Laboratorio: Quantum Science and Technology, Photonic Materials, Biophotonics.

La giornata inaugurale ha visto la riunione del Consiglio Direttivo, seguita da una sessione scientifica che ha coinvolto i vari ricercatori del LENS e i membri del Consiglio Scientifico. Gli argomenti trattati hanno coperto un'ampia gamma di settori applicativi nella ricerca delle tre Aree, evidenziando il dinamismo e la capacità innovativa del Laboratorio. Gli "*Speed*" lab visits hanno permesso ai partecipanti di esplorare direttamente le avanzate infrastrutture di ricerca presenti nei laboratori e nelle officine meccanica ed elettronica.

Il secondo giorno ha continuato con una ricca sessione di poster che ha messo in luce le ultime ricerche in Quantum Science and Technology, Photonic Materials e Biophotonics, culminata con l'Enrico Fermi Colloquium tenuto dal premio Nobel professor Wolfgang Ketterle. L'evento si è concluso con un pranzo, che ha offerto ulteriori opportunità di networking e collaborazione. Il pomeriggio è proseguito con la riunione dei membri del Consiglio Scientifico alla quale hanno partecipato alcuni Professori rappresentanti delle varie Aree del LENS.

L'evento ha non solo consolidato il ruolo di LENS come protagonista nel campo scientifico, ma ha anche stimolato la collaborazione interdisciplinare e il trasferimento di conoscenze, ponendo le basi per future innovazioni e progetti di ricerca.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### Il personale

#### *Personale tecnico-amministrativo*

Il personale tecnico amministrativo assegnato al LENS fa parte dei ruoli del personale dell'Università degli Studi di Firenze. La situazione del personale tecnico-amministrativo in servizio allo stato attuale è la seguente:

| N. unità di personale | Area   | Categoria |
|-----------------------|--|-----------|
| n. 1                  | Area amministrativa gestionale (Responsabile Amministrativo) | D         |
| n. 6                  | Area amministrativa  | C         |
| n. 3                  | Area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati       | D         |
| n. 3                  | Area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati       | C         |
| n. 2                  | Tecnologo a tempo determinato art. 24-bis Legge 240/2010     | Tecnologo |

#### *Assegni di ricerca*

Nel corso del 2024, hanno lavorato mediamente 30 giovani ricercatori in qualità di Assegnisti di Ricerca, assunti con contratto annuale rinnovabile a norma dell'art. 22 della legge 240 del 2010 (Legge Gelmini). Il LENS ha pubblicato con Decreto del Direttore n. 76/2021 prot. n. 505 del 13/04/2021 il proprio regolamento per il conferimento degli assegni di ricerca per cui nell'anno 2024 sono stati attivati in autonomia 11 assegni di ricerca.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Come prevede l'art. 6 della Convenzione UNIFI-LENS rep. UNIFI n. 497/2022, prot. n. 39102 del 21 febbraio 2022 il LENS, a seguito di apposita delibera di programmazione del proprio Consiglio Direttivo, può richiedere all'Università degli studi di Firenze di attivare assegni di ricerca per la collaborazione ad attività di ricerca interamente finanziati con fondi disponibili nel proprio bilancio. L'Università degli studi di Firenze, per l'attivazione degli assegni individua, con apposita procedura, le Unità amministrative competenti che seguiranno gli adempimenti amministrativi connessi alla fase applicativa, nel rispetto delle procedure previste nel Regolamento di Ateneo per il conferimento di assegni di ricerca di cui all'art. 22 della legge n. 240/2010. Il LENS verserà le quote a proprio carico dietro richiesta di trasferimento delle quote di finanziamento degli assegni di ricerca da parte dell'Università di Firenze.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

### **3. I numeri: budget economico e budget degli investimenti 2025**

Il bilancio di previsione è stato redatto tenendo conto del modello di contabilità adottato, di quanto previsto dal decreto ministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” (G.U. 31 gennaio 2014, n. 25), dello schema di Manuale tecnico operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

#### **Budget economico**

Il budget economico è formulato in termini sia annuali che pluriennali ed evidenzia, in base ai principi della competenza economica, gli oneri ed i proventi preventivati per il periodo considerato, in modo da garantire almeno il pareggio. Il budget economico annuale autorizza l’impiego dei fattori produttivi nella misura degli oneri preventivati, tenendo conto dell’ammontare complessivo dei proventi.

Nel budget economico sono riportati separatamente i proventi derivanti da contributi che presentano un vincolo di destinazione e che, di norma, sono a carico di soggetti terzi, e quelli che invece non presentano tale vincolo e che sono costituiti dal Contributo annuo di funzionamento da Università degli Studi di Firenze ai sensi dell’art. 1 comma 3 della Convenzione UNIFI-LENS rep. n. 497/2022 prot. n. 39102 del 21/02/2022. Analogamente anche i costi sono ripartiti seguendo la stessa logica, per cui abbiamo costi coperti da contributi aventi un vincolo di destinazione e costi coperti da contributi senza tale vincolo (negli schemi di budget questa distinzione è evidenziata attraverso l’indicazione delle cifre in due differenti colonne).

Come noto, il decreto interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, adottato ai sensi dell’articolo 3, comma 6 del decreto interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19, prevede l’adozione di specifici schemi di budget economico e degli investimenti. Da ciò deriva la necessità di allocare tutti i proventi ed i costi per natura.

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

Per poter rispondere a quanto indicato nel suddetto decreto interministeriale ed al fine di semplificare la procedura, è stato deciso di redigere un budget economico ricavando, attraverso i dati storici dei progetti di ricerca, le percentuali di utilizzo delle varie nature di spesa. Tali percentuali sono state poi applicate alle previsioni di costi da sostenere a carico di finanziamenti provenienti da soggetti terzi ottenendo quindi una ripartizione di tutti i costi per natura.

Il budget presentato viene caricato sull'applicativo di gestione del sistema di contabilità utilizzando i conti progetto. Preme ricordare che i conti progetto sono stati creati per allocare le "disponibilità" relative a contributi con vincolo di destinazione (principalmente finanziamenti per ricerca), risultando complessa e difficile da prevedere la suddivisione per natura a preventivo dei costi che si sosterranno con tali risorse. Gli oneri effettivamente insorti nel corso dell'esercizio su tali progetti daranno luogo alla opportuna contabilizzazione per natura, trovando una corretta collocazione all'interno del piano dei conti di contabilità generale nonché nel bilancio di esercizio. Trattandosi di contributi con vincolo di destinazione, l'eventuale parte non utilizzata a fine esercizio sarà opportunamente neutralizzata attraverso apposite scritture di rettifica, in modo tale da non influire sul risultato di esercizio.

**Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

## **Proventi**

*Totale Proventi € 2.028.000,00*

*PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO*

Non si prevedono proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.

*CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

**€ 128.000,00**

Sulla base dell'andamento del 2024 si prevedono proventi relativi a contributi da parte del MIUR e altre amministrazioni centrali per il finanziamento di progetti di ricerca pari a € 128.000,00.

*CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME*

Non si prevedono proventi relativi a contributi da parte delle regioni per il finanziamento di progetti di ricerca.

*CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI*

**€ 760.000,00**

Si tratta di proventi relativi a contributi per investimenti da parte dell'Unione Europea e dal resto del mondo per il finanziamento di progetti di ricerca (LASERLAB, RIANA e EBRAINS).

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### *CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'*

**€ 640.000,00**

- € 620.000,00 - La parte più rilevante del conto è costituita dalla previsione relativa al Contributo annuo di funzionamento ricevuto dall'Università degli Studi di Firenze, ai sensi dell'art. 1 comma 3 della Convenzione UNIFI-LENS rep. n. 497/2022 prot. n. 39102 del 21/02/2022. Dall'importo assegnato sono decurtati gli importi previsti dal protocollo attuativo della convenzione stipulata con l'Università di Firenze per pulizia ordinaria e straordinaria, vigilanza, manutenzione ordinaria programmata e non programmata per un'assegnazione finale per il 2025 pari a € 620.000,00.
- € 20.000,00 - Si tratta di contributi correnti dall'Università degli Studi Firenze per la gestione della mobilità dei dottorandi che svolgono il percorso di studio in convenzione con il LENS.

#### *CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)*

**€ 440.000,00** – Si tratta di proventi relativi a due progetti con il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR): uno nell'ambito del progetto di internazionalizzazione tra il LENS e il CNR e uno relativamente al progetto di costruzione e mantenimento dei Nodi italiani "Euro-BioImaging".

#### *CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)*

**€ 60.000,00** – Sulla base dell'andamento del 2024 si prevedono proventi relativi a contributi da parte di soggetti privati per il finanziamento di progetti di ricerca pari a € 60.000,00

#### *ALTRI PROVENTI*

Non si prevedono altri proventi.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### Costi

*Totale Costi* € 2.028.000,00

#### *COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA*

**€ 389.070,00**

Rientrano in questa voce anche i costi coperti con finanziamenti per attività di ricerca da parte di soggetti terzi:

- € 326.700,00 per assegni di ricerca banditi dal LENS;
- € 11.880,00 per borse di ricerca;
- € 2.970,00 per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca finanziata da soggetti terzi;
- € 47.520,00 per missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca.

Non sono previsti costi stipendiali per il personale docente, ricercatore e collaboratore ed esperto linguistico in quanto il LENS non ha personale proprio.

#### *COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO*

**€ 15.000,00**

Si tratta di spese di formazione del personale tecnico amministrativo. Le spese relative agli stipendi e alla formazione del personale universitario previsto dall'art. 4 della legge istitutiva del LENS sono a carico dell'Università di Firenze, ai sensi della Convenzione relativa. Questo stanziamento è finalizzato a integrare la formazione prevista dagli uffici universitari o di specifico interesse del LENS. Nello specifico l'importo previsto riguarda le seguenti previsioni:

- formazione nell'ambito del progetto Gender Equality Plan (GEP);

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- seminari e corsi di formazione sul benessere organizzativo per la promozione e il miglioramento della salute e il benessere psico-fisico negli ambienti di lavoro e di studio, e sensibilizzare la comunità sull'importanza della salute, dell'attività fisica e di condurre stili di vita sani. Il LENS si propone di investire sul benessere organizzativo per affrontare al meglio un percorso evolutivo e/o di cambiamento;
- corsi di formazione e aggiornamento per l'Ufficio Transizione Digitale e per la prevenzione della corruzione e della trasparenza;
- altri corsi finalizzati a integrare la formazione prevista dagli uffici universitari o di specifico interesse del LENS.

#### *COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE*

**€ 1.491.560,00**

I principali costi della gestione corrente sono i seguenti:

- € 423.700,00 – per la copertura dei costi relativi a borse di dottorato di ricerca da attivarsi per il XL ciclo e per il secondo e terzo anno dei cicli già attivi. I costi relativi alle borse di dottorato di ricerca sono finanziati sia dal fondo per il funzionamento del LENS che dal Fondo Ordinario Enti di Ricerca destinato dal MUR al CNR per il progetto LENS Internazionalizzazione (Decreto Ministeriale n. 1096 del 25/07/2024 e relativa tabella 5 di ripartizione FOE CNR) per la gestione del quale il LENS e il CNR stipulano apposita convenzione;
- € 20.000,00 - per la copertura delle spese relative alla mobilità dei Dottorandi e delle Dottorande;
- € 247.995,00 – per acquisto di materiale di consumo per laboratorio su finanziamenti di soggetti terzi per attività di ricerca;
- € 2.000,00 – per acquisto di materiale librario monografico per la costituzione della biblioteca dedicata al Gender Equality, nell'ambito delle attività promosse dal Comitato GEP;
- € 4.000,00 – previsti nella voce altre collaborazioni tecnico gestionali per i costi relativi alla consulenza fiscale e tributaria del commercialista;

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

- € 5.000,00 – previsti nella voce acquisto di servizi per manifestazioni e convegni che si prevede di organizzare per organizzare azioni istituzionali e interventi culturali, momenti di condivisione e di dibattito, e altre iniziative culturali per promuovere l'uguaglianza di trattamento, eliminare le situazioni discriminanti, favorire il benessere di tutta la comunità LENS nell'ambito del progetto GEP, oltre a seminari e convegni di interesse istituzionale e relativi alla transizione digitale;
- € 12.395,00 – per spese per pubblicazioni informative. Principalmente spese per la stampa di report scientifici da inviare ad enti, istituti ecc. per rappresentare il laboratorio;
- € 5.000,00 – per Programmi (acquisti licenze), principalmente per l'acquisto di software impiegati nei progetti di ricerca;
- € 2.000,00 – per lo svolgimento delle attività di medico competente e di sorveglianza sanitaria come da Convenzione con il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica dell'Università degli Studi di Firenze;
- € 15.000,00 – per spese di assistenza informatica relativa agli applicativi software in uso negli uffici amministrativi;
- € 92.795,00 – per altre spese per servizi (canone annuale per il servizio di tesoreria con l'ente cassiere, servizi tecnici legati alla sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi del D.lgs. 81/2008) e altre spese per servizi legati alla ricerca (a titolo esemplificativo e non esaustivo: esecuzione protocolli genotipizzazione, analisi campioni, trasporto animali vivi, costi di sdoganamento);
- € 14.380,00 – per Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie destinati a interventi riparazione/manutenzione delle attrezzature scientifiche acquistate principalmente su progetti di ricerca e finanziate sui progetti medesimi;
- € 75.000,00 – per Servizi informatici. Il conto accoglie le spese relative ai servizi informatici Cloud forniti secondo i requisiti di *Software as a Service (SaaS)*, come prevedono le indicazioni dell'AGID: canoni degli applicativi software per la contabilità economico patrimoniale, per il protocollo informatico e la conservazione digitale di documenti, comprensivo dei servizi di manutenzione, del CINECA e del software TRASPARE per la digitalizzazione dei processi amministrativi relativi all'acquisto di beni e servizi. Nel 2025 è, inoltre, previsto l'acquisto di nuovi servizi informatici:
  - passaggio alla nuova versione del protocollo informatico, in quanto la vecchia versione non verrà più mantenuta;

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- attivazione del portale di Amministrazione Trasparente;
- gestione delle firme digitali all'interno del protocollo.
- € 19.295,00 – per acquisto altri materiali. Rientrano in tale voce i costi relativi:
  - € 400,00 per le spese di carburante per l'auto di servizio a noleggio;
  - € 500,00 per prodotti per la pulizia;
  - € 4.000,00 per materiale vario;
  - € 3.000,00 per cancelleria e stampati;
  - € 11.395,00 per materiale informatico;
- € 3.300,00 – per costi per godimento beni di terzi. L'importo si riferisce al noleggio strumenti ed attrezzature e al noleggio hardware (fotocopiatrici);
- € 5.000,00 – per spese postali. Si tratta soprattutto delle spese relative al servizio annuale di spedizioni documenti e colli;
- € 3.000,00 – per missioni e rimborsi spese del personale tecnico-amministrativo;
- € 1.500,00 – per Trasferimenti correnti allo Stato. L'importo è stato calcolato tenendo conto di quanto previsto dalla L. 122/2010 e dalla L. 228/2012;
- € 532.500,00 – per Trasferimenti correnti all'Università degli Studi di Firenze, di cui:
  - € 445.500,00 – per Trasferimenti correnti all'Università degli Studi di Firenze, principalmente per assegni di ricerca banditi dai dipartimenti dell'Ateneo fiorentino e finanziati con progetti di ricerca;
  - € 2.000,00 – per Trasferimenti correnti all'Università degli Studi di Firenze sul fondo di funzionamento per il rimborso all'Ateneo delle somme relative al compenso del referente della privacy;
  - € 85.000,00 – per Trasferimenti correnti all'Università degli Studi di Firenze sul fondo di funzionamento in previsione del rimborso all'Ateneo del costo per un'unità di personale informatico e un'unità di personale amministrativo, come da esigenza segnalata all'Università di Firenze in sede di programmazione personale tecnico-amministrativo 2025 in caso di accettazione della richiesta;

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

- € 2.000,00 – per le commissioni bancarie;
- € 3.200,00 – per l'indennità di carica della Direttrice del LENS ai sensi dell'art. 20 della convenzione UNIFI-LENS prot. n. 39102 del 21/02/2022;
- € 2.500,00 – per rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali: riguardano i rimborsi spese dei membri del consiglio direttivo e del consiglio scientifico.

#### *AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI*

**€ 78.000,00**

Nel budget economico sono stati inseriti gli importi relativi agli ammortamenti di immobilizzazioni che si prevede di acquistare nel corso del 2025. Non sono stati invece considerati gli ammortamenti di immobilizzazioni acquisite su finanziamenti finalizzati e quindi soggetti alla regola del cost to cost. Si tratta infatti di importi che sono neutri ai fini della determinazione del risultato d'esercizio. L'importo previsto sarà coperto dalla dotazione del LENS in quanto si riferisce a immobilizzazioni materiali che verranno acquisite per il funzionamento di tutto il LENS (Amministrazione, Officina meccanica, Officina elettronica ed investimenti comuni e utili a tutte le tre aree di ricerca) e non legate a progetti di ricerca.

#### *ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI*

**€ 48.700,00**

L'importo si riferisce all'accantonamento per rischi su crediti e si riferisce alla copertura di possibili perdite su crediti iscritti in bilancio da oltre 5 anni e che potrebbero essere non più esigibili e da possibili perdite derivanti da rischi su progetti soggetti a rendicontazione. L'importo è stato calcolato:

- considerando l'importo totale dei crediti iscritti in bilancio da oltre 5 anni non ancora riscossi;
- applicando la percentuale del 2% sul totale della previsione dei finanziamenti per progetti di ricerca finanziata da terzi.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### *ONERI DIVERSI DI GESTIONE*

**€ 2.300,00** – Imposte indirette di cui:

- € 1.000,00 – per il pagamento della tassa di rimozione rifiuti solidi e urbani relativa al complesso “Il Garbasso”;
- € 700,00 – per l’acquisto di valori bollati;
- € 600,00 – per altri tributi (bollo auto, abbonamento telepass, contributo ANAC).

#### *IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI*

**€ 3.370,00** – relativi all'IRAP; l'importo è una stima calcolata sui contratti per il personale dedicato alla ricerca che verosimilmente verranno stipulati sui progetti di ricerca finanziati da terzi e sui compensi per i seminari GEP e Benessere Organizzativo stipulati sul fondo di funzionamento.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### Budget degli investimenti

Il budget degli investimenti evidenzia gli investimenti programmati per il periodo considerato con le relative fonti di copertura ed è formulato in termini sia annuali che pluriennali. Sono considerati investimenti le operazioni volte a modificare la consistenza qualitativa e quantitativa delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie. La proiezione del budget degli investimenti relativa al 2025 autorizza il pagamento delle spese aventi tale destinazione ed assicura la loro copertura con la previsione di fonti di finanziamento di corrispondente importo.

Per la predisposizione del budget degli investimenti è stato utilizzato lo schema allegato al decreto interministeriale n. 925/2015.

In linea generale, gli investimenti possono essere coperti o da contributi in conto capitale o dal ricorso all'indebitamento o da risorse proprie, quali la disponibilità di cassa, il cash flow generato dalla gestione corrente, l'eventuale ricorso all'indebitamento e i proventi derivanti da eventuali dismissioni immobiliari.

Per il 2025, il budget degli investimenti prevede un totale di € 1.218.000, suddiviso tra risorse proprie e contributi di terzi. Gli investimenti si concentreranno sulle immobilizzazioni materiali, con una significativa allocazione di risorse per impianti, attrezzature e altre immobilizzazioni materiali essenziali per il funzionamento complessivo del LENS, venendo incontro alle necessità dell'Amministrazione, dell'Officina meccanica, dell'Officina elettronica e di tutte e tre le Aree di ricerca (Quantum Science and Technology, Photonic Materials e Biophotonics). Questi investimenti sono destinati a innovare e potenziare l'infrastruttura esistente che supporta tutte le attività di ricerca e gestione all'interno dell'ente.

#### Strategia di investimento 2025

##### *Immobilizzazioni materiali*

- **Impianti e attrezzature:** Totale di € **126.000,00**, finanziati completamente da risorse proprie, indicando una potenziale espansione e ammodernamento degli impianti esistenti.
- **Attrezzature scientifiche:** Totale di € **789.875,00**, di cui € 259.875,00 da contributi di terzi e € 530.000,00 da risorse proprie, sottolineando un forte impegno nel miglioramento delle capacità di ricerca con attrezzature all'avanguardia.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

- **Mobili e arredi:** Totale di **€ 82.425,00**, con una piccola parte (€ 7.425,00) finanziata da terzi e la maggior parte (€ 75.000,00) da risorse proprie, per il rinnovamento dei mobili e degli arredi utilizzati in tutti i settori dell'ente (zona ristoro, hall, studi e uffici), per garantire un ambiente di lavoro più confortevole e funzionale.
- **Altre immobilizzazioni materiali: € 219.700,00**, di cui € 29.700,00 da contributi di terzi e € 190.000,00 da risorse proprie. L'importo di € 190.000,00 è destinato principalmente all'adeguamento dell'infrastruttura di rete del LENS.

#### *Fonti di finanziamento*

Le risorse proprie, principalmente la disponibilità di cassa, saranno il principale mezzo di finanziamento degli investimenti, coprendo 921.000 euro del totale. Questo riflette una strategia di autofinanziamento robusta, sfruttando la solidità finanziaria interna per supportare gli investimenti.

I contributi di terzi ammontano a € 297.000,00, evidenziando una buona capacità di attrarre finanziamenti esterni per specifiche esigenze di investimento.

## 4. Bilancio pluriennale

Il bilancio pluriennale è costituito dal budget economico e dal budget degli investimenti, entrambi presentati in pareggio.

La somma relativa al Contributo annuo di funzionamento da Università degli Studi di Firenze per gli anni 2026 e 2027 è stata considerata costante in quanto stabilita nella convenzione con l'Università degli Studi di Firenze (art. 1 comma 3 Convenzione UNIFI-LENS rep. n. 497/2022 prot. n. 39102 del 21/02/2022).

L'importo è destinato integralmente alla copertura dei costi correnti di gestione. Nella redazione del budget economico pluriennale sono state tenute invariate le previsioni relative ai costi generali di funzionamento.

Le altre poste in bilancio, sia nei ricavi che nei costi, derivano da finanziamenti per la ricerca che sono non facilmente programmabili; pertanto, sono stati mantenuti i valori del 2025.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### 5. Missioni e Programmi

Con l'entrata in vigore del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e dell'articolo 5, comma 4, lettera a)", della legge 30 dicembre 2010, n. 240 le università sono tenute alla classificazione della spesa per missioni e programmi.

Le missioni esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Costituiscono, di fatto, una rappresentazione politico-istituzionale, necessaria per rendere più trasparenti le grandi poste di allocazione della spesa e per meglio individuare le direttrici principali sottostanti le azioni dell'amministrazione. Ogni missione si realizza concretamente attraverso più programmi che rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I programmi sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function og Government) di secondo livello, in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13, decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo. Si tratta, nella sostanza, dell'individuazione, per tutte le amministrazioni pubbliche, di una classificazione che ricalca quella già adottata per il bilancio dello Stato.

Con tale impostazione si dovrebbero raggiungere due obiettivi di carattere espositivo e sostanziale: maggiore consapevolezza e migliore leggibilità e trasparenza del bilancio con una chiave di lettura innovativa.

Al fine di classificare la spesa per missioni e programmi, si è provveduto a:

- associare ogni singola voce del piano dei conti attualmente in uso alle singole missioni/programmi;
- configurare la contabilità analitica ponendo particolare attenzione anche al collegamento con le singole missioni/programmi.

Per procedere alla classificazione delle spese (costi) previste nel Bilancio per l'esercizio 2025 si è tenuto conto dei **principi e criteri specifici e generali di riclassificazione**, previsti dallo specifico D.l. 16 gennaio, 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi".

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

In particolare, per il LENS sono stati compilati solamente i programmi che sono compatibili con le attività del laboratorio. Nello specifico i criteri generali di classificazione prevedono che:

1. Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" siano imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca a carico del bilancio dell'ateneo e del bilancio del LENS.
2. Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" siano imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo che risulta essere l'unica casistica presente al LENS.
3. Al programma "Indirizzo politico" siano imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

I criteri specifici di classificazione prevedono che:

1. Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240. Per quanto esposto in precedenza il criterio non è applicabile al LENS in quanto non dispone di personale proprio.
2. Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240. Per quanto esposto in precedenza il criterio non è applicabile al LENS in quanto non dispone di personale proprio.

3. Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Assistenza in materia sanitaria", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240. Per quanto esposto in precedenza il criterio non è applicabile al LENS in quanto non dispone di personale proprio.
4. Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Assistenza in materia sanitaria" tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240. Per quanto esposto in precedenza il criterio non è applicabile al LENS in quanto non dispone di personale proprio.
5. Le spese per assegni fissi dei professori e ricercatori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, siano da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Assistenza in materia veterinaria", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell'articolo 6, commi 1, 2, 3 e 4 legge 30 dicembre 2010, n. 240. Per quanto esposto in precedenza il criterio non è applicabile al LENS in quanto non dispone di personale proprio.
6. Le spese per il direttore generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, siano imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Per quanto esposto in precedenza il criterio non è applicabile al LENS in quanto non dispone di personale proprio.
7. Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, siano imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo: le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività

## **Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**

### **NOTA ILLUSTRATIVA**

svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria". Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione centrale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali. Per quanto esposto in precedenza il criterio non è applicabile al LENS in quanto non dispone di personale proprio.

8. Le spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze, siano imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati. Anche questo criterio non è applicabile in quanto il LENS non dispone di immobili propri e le manutenzioni sono a carico dell'Università degli Studi di Firenze.
9. Le spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

L'applicazione delle disposizioni sopra richiamate porta alla allegata rappresentazione di missioni e programmi per l'anno 2025.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### 6. Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria

La legge 240/2010 (art. 5, comma 4, lettera a)) ha stabilito che le università sono tenute all'“*introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal MIUR, di concerto con il MEF, sentita la CRUI, garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2 della legge 196/2009*”.

In attuazione di tale normativa è stato emanato il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, che prevede, all'art. 3, comma 1, che “*Ai fini del raccordo con le regole contabili uniformi delle amministrazioni pubbliche, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, adottano la tassonomia per la riclassificazione dei dati contabili e di bilancio di esercizio, in conformità alle disposizioni contenute nell'articolo 17 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91*”.

Il richiamo espresso all'articolo 17 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, attuativo della Legge 196/2009, riconduce, in coerenza con la normativa vigente, gli Atenei statali alle disposizioni previste per le amministrazioni pubbliche in regime di contabilità civilistica.

L'art. 7 del Decreto Interministeriale del 14 gennaio 2014, n. 19 ha definito i criteri generali per consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti previsto dalla norma attraverso la predisposizione di un bilancio preventivo unico non autorizzatorio in contabilità finanziaria. In particolare, si tratta di una riclassificazione finanziaria mediante le codifiche Siope del budget economico e del budget degli investimenti.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### 7. Limiti di spesa

Relativamente alle disposizioni di cui all'art.1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019, si evidenzia che l'ammontare delle spese previsto per acquisto di beni e servizi (con le caratteristiche di finanziamento richiamate nella circolare MEF - RGS n. 9 del 21/4/2020) rispetta le indicazioni di cui alla circolare MEF - RGS n. 29 del 3 novembre 2023, assicurando il rispetto di un tetto di spesa complessivo pari alla spesa media sostenuta nel triennio 2016/2018. In particolare, nel 2025 la previsione delle suddette spese ammonta a € 180.400,00 mentre la spesa media del triennio 2016/2018 derivante dai bilanci consuntivi (per gli anni 2016 e 2017 in contabilità finanziaria e per il 2018 la contabilità economica) ammonta a € 180.419,39.

| Conto di bilancio   | Previsione 2025 |
|---|-----------------|
| Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni | 5.000,00        |
| Acquisto Materiale librario monografico                               | 2.000,00        |
| Altre collaborazioni tecnico gestionali                               | 4.000,00        |
| Altre spese per servizi   | 23.000,00       |
| Assistenza informatica  | 15.000,00       |
| Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali                          | 2.000,00        |
| Cancelleria e stampati  | 3.000,00        |
| Carburanti e lubrificanti   | 400,00          |
| Commissioni Bancarie  | 2.000,00        |
| Indennità di carica organi istituzionali                              | 3.200,00        |
| Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie              | 2.500,00        |
| Materiale informatico   | 1.000,00        |
| Materiale vario   | 4.000,00        |
| Missioni e rimborsi spese altri                                       | 3.000,00        |
| Noleggio Hardware   | 2.300,00        |

**Bilancio di previsione per l'esercizio 2025**  
**NOTA ILLUSTRATIVA**

|  |                   |
|--|-------------------|
| Noleggio Strumenti ed attrezzature                           | 1.000,00          |
| Postali  | 5.000,00          |
| Prodotti per la pulizia                                      | 500,00            |
| Programmi (acquisti licenze)                                 | 5.000,00          |
| Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali       | 2.500,00          |
| Servizi informatici  | 75.000,00         |
| Spese di formazione del personale tecnico amministrativo     | 15.000,00         |
| Spese per pubblicazioni informative                          | 2.000,00          |
| Trasferimenti correnti all'Università degli Studi di Firenze | 2.000,00          |
| <b>Totale</b>  | <b>180.400,00</b> |

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### 8. Rimodulazione budget progetto Ciclo di eventi “Margherita Hack”

#### Proposta Ciclo di eventi “Margherita Hack”

La strategia del Laboratorio Europeo di Spettroscopie non Lineari (LENS) per la parità di genere vuole perseguire le migliori prassi sperimentate a livello nazionale e internazionale in materia di promozione dell'equità e valorizzazione della diversità, accogliere la libertà delle persone apprezzandone la singolarità e l'originalità, eliminare discriminazioni, violenza e stereotipi legati al genere. Il LENS considera questo impegno, che assume verso il proprio personale scientifico, tecnico-amministrativo e verso tutto il mondo scientifico a cui sono rivolte le proprie attività istituzionali, come essenziale, affinché si possano superare eventuali disuguaglianze strutturali, situazioni di squilibrio, discriminazione esistenti e per prevenirne l'emergere di nuove. A tal scopo la Direttrice del LENS, prof.ssa Elisabetta Cerbai, si fa promotrice di una carta dei valori a cui tutto il personale associato e afferente al LENS a qualsiasi titolo è tenuto a osservare (<https://lens.unifi.it/gep>).

In particolare, nell'ambito della strategia politica degli organi di governo, su proposta della Direttrice, il Consiglio Direttivo del LENS in data 21/05/2021 ha istituito il Comitato del Gender Equality Plan (CGEP) che ha elaborato il Gender Equality Plan – GEP. Il Gender Equality Plan è lo strumento strategico e operativo predisposto per l'eliminazione dei disequilibri di genere. È un documento voluto fortemente dalla Commissione europea ed è inoltre un requisito imprescindibile per l'accesso ai finanziamenti predisposti dal Programma Quadro della Ricerca dell'UE Horizon Europe, in attuazione della Gender Equality Strategy 2020-2025 della Commissione. La parità di genere è il quinto dei 17 obiettivi di sviluppo sostenibile previsti dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite ed è anche un principio fondamentale dell'UE previsto nel Trattato sul funzionamento dell'Unione, oltre che nella Carta dei diritti fondamentali dell'Unione.

Secondo le Linee guida di Horizon Europe 2021-27 (Horizon Europe Guidance on Gender Equality Plans) il GEP deve possedere determinate caratteristiche:

- essere un documento pubblico;
- prevedere specifiche risorse umane e finanziarie destinate alla sua attuazione;
- includere la raccolta e il monitoraggio dei dati in collegamento con il Bilancio di Genere;

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

- predisporre percorsi di formazione.

Nell'ambito dei percorsi di "Spreading awareness", "Promoting gender equality in the institutional culture, process and practice" il LENS intende organizzare azioni istituzionali e interventi culturali e di formazione (di cui almeno 3 all'anno devono essere seminari e/o workshop e/o letture teatrali), momenti di condivisione e di dibattito, e altre iniziative culturali per favorire questo cambiamento culturale. L'obiettivo è quello di raggiungere l'uguaglianza di trattamento, eliminare le situazioni discriminanti, favorire il benessere e la crescita di tutta la comunità LENS. A seconda della qualifica giuridica del/della relatore/relatrice e/o dell'ente individuato liberamente dal CGEP e del tariffario applicato per la prestazione, si rende necessario prevedere in bilancio le spese relative al compenso o ai rimborsi all'ente che, attraverso i propri soci, fornirà le competenze richieste per la promozione delle attività da organizzare, in conformità alla strategia istituzionale di cui il LENS ha scelto di farsi carico. Alla fine dell'evento (seminario o altra attività come sopra indicato) seguirà un momento di confronto e di dibattito che proseguirà nell'ambito di una pausa ristorativa, offerta dal LENS alla platea dei partecipanti. Sul sito web del LENS verranno pubblicizzate le date degli eventi e pubblicato il materiale relativo all'evento. Al termine del corso verrà rilasciato ai partecipanti un attestato di partecipazione.

La partecipazione delle dottorande e dei dottorandi LENS alle attività formative effettuate all'interno del ciclo di eventi GEP prevede il riconoscimento di crediti formativi (CFU), al pari delle altre lezioni, così da contribuire attivamente alla loro formazione su queste tematiche.

La Direttrice del LENS propone di intitolare il ciclo di eventi a "**Margherita Hack**". Margherita Hack, donna di scienza, è stata la prima donna italiana a dirigere l'Osservatorio Astronomico di Trieste dal 1964 al 1987 portandolo a rinomanza internazionale. Era molto nota anche per le sue attività non strettamente scientifiche e in campo sociale e politico. Riteneva che l'etica derivasse da "principi di coscienza" che permettono a chiunque di avere una visione laica della vita, ovvero rispettosa del prossimo, della sua individualità e della sua libertà.

Il LENS intende, inoltre, aderire alla campagna nazionale **Posto occupato**, un gesto dedicato a tutte le donne vittime di violenza. Verrà riservato un posto in prima fila nell'Aula Querzoli per ricordare una vittima di femminicidio o a cui è o è stato precluso il proprio sviluppo culturale e che avrebbe voluto o vorrebbe essere lì.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### Copertura finanziaria

Il Consiglio Direttivo del LENS, nella seduta del 11 dicembre 2024, ha approvato l'incremento dell'importo annuo da € 1.000,00 (deliberato nel 2021 dal Consiglio) a **€ 5.000,00** annuali per la promozione del piano di genere in conformità alla strategia politica del LENS, e di prevedere tale importo sul bilancio di previsione annuale del LENS a partire dall'esercizio 2024 destinandolo dal Fondo per il funzionamento ordinario.

L'importo servirà a coprire le seguenti voci di spesa:

- Personale reclutato ad hoc (compensi per seminari, rimborsi spese)
- Spese di formazione
- Spese per pubblicazioni informative (materiale divulgativo, brochure, volantini, ecc.)
- Materiale vario (finalizzato all'inclusione e diversità)
- Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni (servizio catering per coffee break o light lunch)
- Acquisto Materiale librario monografico
- Mobili e arredi

L'economia di bilancio che si registrerà al 31 dicembre di ogni anno non verrà riportata all'esercizio successivo, ma concorrerà alla formazione del risultato di esercizio del LENS.

Le spese sostenute verranno imputate in bilancio su apposito progetto gestionale "**GEP - Assegnazione da parte del LENS per la gestione del Gender Equality Plan**" e sulla dimensione analitica "**D.GEP Gender Equality Plan**" per il loro puntuale monitoraggio.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025

### NOTA ILLUSTRATIVA

#### Gender Equality Plan Committee

Il Comitato GEP è rinnovabile ogni tre anni ed è presieduto dal/dalla Direttore/Direttrice del LENS, si riunisce almeno due volte l'anno anche per via telematica. Il CGEP propone l'argomento di discussione e decide all'interno del gruppo chi si occuperà di trovare i relatori e le relatrici sul tema scelto. Il LENS potrà avvalersi della partecipazione di Associazioni e Fondazioni no profit pubbliche e/o private, docenti dell'Università degli Studi di Firenze o di altre Università italiane e/o straniere, personaggi di grande visibilità pubblica che si occupano ed hanno esperienza sull'oggetto di discussione prescelto. Il Consiglio Direttivo del LENS, nella seduta del 17 ottobre 2024, ha nominato il comitato Gender Equality Plan per il triennio 2024-2027 così composto:

- La Direttrice del LENS;
- n. 5 rappresentanti dei membri associati al LENS;
- n. 2 rappresentanti del personale tecnico-amministrativo;
- n. 3 rappresentanti di dottorandi e dottorande, assegnisti e assegniste di ricerca.

## Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 NOTA ILLUSTRATIVA

### 9. Altre informazioni

Dal 2022 il LENS è stato inserito nell'Elenco delle Amministrazioni pubbliche dell'ISTAT fra le Università e istituti di istruzione universitaria pubblici, con la nota 38 *"Il Laboratorio Europeo di Spettroscopie Non Lineari è istituito presso l'Università di Firenze, ai sensi della Legge n. 37/1991"*.

Il 26 settembre 2023 è stato pubblicato l'elenco aggiornato e l'ISTAT ha modificato la classificazione del LENS: attualmente il Laboratorio è classificato fra gli "Enti e Istituzioni di ricerca", confermato anche nell'elenco pubblicato nel 2024.

L'elenco aggiornato è consultabile al link [www.istat.it/it/archivio/190748](http://www.istat.it/it/archivio/190748): *"L'elenco delle unità istituzionali che fanno parte del settore delle Amministrazioni pubbliche (Settore S.13) è predisposto dall'Istat in applicazione del Sistema europeo dei conti (Regolamento (Ue) del Parlamento europeo e del Consiglio, n. 549/2013, SEC 2010) e della guida metodologica ed operativa fornita dal Manual on Government Deficit and Debt – Implementation of ESA 2010 (Edizione 2022, pubblicato da Eurostat a gennaio 2023). I criteri utilizzati per la classificazione delle unità nei settori istituzionali definiti dal SEC 2010 sono di natura statistico-economica e sono oggetto di continui confronti con le Autorità statistiche europee. L'elenco è alla base della compilazione dei conti economici nazionali e del conto economico consolidato delle Amministrazioni pubbliche, che costituiscono il riferimento per il calcolo delle grandezze trasmesse dall'Istat alla Commissione Europea, in applicazione del Protocollo sulla Procedura per i Deficit Eccessivi annesso al Trattato di Maastricht. Ai sensi dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica), l'elenco è pubblicato nella Gazzetta Ufficiale, Serie Generale n. 225 del 26 settembre 2023."*

Bilancio di previsione 2025 autorizzatorio

Budget economico 2025

**BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2025**

*Budget economico annuale*

**PROVENTI**

Proventi operativi  
 Proventi finanziari  
 Rettifiche di valore di attività finanziarie  
 Proventi straordinari

**Totale proventi**

**COSTI**

Costi operativi  
 Oneri finanziari  
 Rettifiche di valore di attività finanziarie  
 Oneri straordinari  
 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate

**Totale costi**

| <b>PREVISIONI 2025</b>      |                               |                  |
|-----------------------------|-------------------------------|------------------|
| Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | <b>TOTALE</b>    |
| 1.408.000                   | 620.000                       | 2.028.000        |
| 0                           | 0                             | 0                |
| 0                           | 0                             | 0                |
| 0                           | 0                             | 0                |
| <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> |
| 1.405.030                   | 619.600                       | 2.024.630        |
| 0                           | 0                             | 0                |
| 0                           | 0                             | 0                |
| 0                           | 0                             | 0                |
| 2.970                       | 400                           | 3.370            |
| <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> |

|                          |   |                  |                |                  |
|--------------------------|---|------------------|----------------|------------------|
| <b>CO.03</b>             | <b>PROVENTI</b>   | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> |
| <b>CO.03.01</b>          | <b>PROVENTI OPERATIVI</b>   | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> |
| <b>CO.03.01.01</b>       | <b>PROVENTI PROPRI</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.03.01.01.01</b>    | <b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.03.01.01.01.01</b> | <b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.01.01.01.07     | Altre tasse e contributi  |                  |                | 0                |
| O.03.01.01.01.01.07.04   | Altre tasse e contributi  |                  |                | 0                |
| <b>CO.03.01.01.02</b>    | <b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.03.01.01.02.01</b> | <b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.01.02.01.01     | Proventi per convenzioni in attività commerciale                      | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.02.01.02     | Prestazioni a pagamento   | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.02.01.04     | Altri proventi da attività commerciale                                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.01.03</b>    | <b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.03.01.01.03.01</b> | <b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.01.03.01.01     | Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi                    | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02</b>       | <b>CONTRIBUTI</b>   | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> |

|                          |  |                |                |                |
|--------------------------|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>CO.03.01.02.01</b>    | <b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>  | <b>128.000</b> | <b>0</b>       | <b>128.000</b> |
| <b>CO.03.01.02.01.01</b> | <b>F.F.O.</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.01.01.01     | F.F.O. Lens  | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.01.02</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.01.02.02     | Altre tipologie di borse post laurea   | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.01.06</b> | <b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.01.06.01     | Altri contributi correnti statali  | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.01.07</b> | <b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>            | <b>128.000</b> | <b>0</b>       | <b>128.000</b> |
| CO.03.01.02.01.07.01     | Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca                    | 128.000        | 0              | 128.000        |
| <b>CO.03.01.02.01.08</b> | <b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.01.08.01     | Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca         | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.02</b>    | <b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>CO.03.01.02.02.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.02.01.01     | Contributi correnti da regioni e province autonome   | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.02.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.02.02.01     | Contributi per investimenti da regioni e province autonome                                       | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.03</b>    | <b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>CO.03.01.02.03.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.03.01.01     | Contributi correnti altre amministrazioni locali   | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.03.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.03.02.01     | Contributi per investimenti altre amministrazioni locali   | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.04</b>    | <b>CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>   | <b>760.000</b> | <b>0</b>       | <b>760.000</b> |
| <b>CO.03.01.02.04.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.04.01.01     | Contributi correnti unione europea e dal resto del mondo   | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.04.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                          | <b>760.000</b> | <b>0</b>       | <b>760.000</b> |
| CO.03.01.02.04.02.01     | Contributi per investimenti unione europea e dal resto del mondo                                 | 760.000        | 0              | 760.000        |
| <b>CO.03.01.02.05</b>    | <b>CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>   | <b>20.000</b>  | <b>620.000</b> | <b>640.000</b> |
| <b>CO.03.01.02.05.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA UNIVERSITA'</b>  | <b>20.000</b>  | <b>620.000</b> | <b>640.000</b> |
| CO.03.01.02.05.01.01     | Contributi correnti da altre università  | 0              | 0              | 0              |
| CO.03.01.02.05.01.02     | Contributo annuo di funzionamento da Università' degli Studi di Firenze                          | 0              | 620.000        | 620.000        |
| CO.03.01.02.05.01.03     | Contributi correnti da Università' degli Studi di Firenze  | 20.000         | 0              | 20.000         |
| <b>CO.03.01.02.05.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA UNIVERSITA'</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.05.02.01     | Contributi per investimenti da altre università  | 0              | 0              | 0              |
| CO.03.01.02.05.02.02     | Contributi per investimenti da Università' degli Studi di Firenze                                | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.06</b>    | <b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>  | <b>440.000</b> | <b>0</b>       | <b>440.000</b> |
| <b>CO.03.01.02.06.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.06.01.01     | Contributi correnti da altri (pubblici)  | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.06.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PUBBLICI)</b>   | <b>440.000</b> | <b>0</b>       | <b>440.000</b> |
| CO.03.01.02.06.02.01     | Contributi per investimenti da altri (pubblici)  | 440.000        | 0              | 440.000        |
| <b>CO.03.01.02.07</b>    | <b>CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>   | <b>60.000</b>  | <b>0</b>       | <b>60.000</b>  |
| <b>CO.03.01.02.07.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.02.07.01.01     | Contributi correnti da altri (privati)   | 0              | 0              | 0              |
| <b>CO.03.01.02.07.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI (PRIVATI)</b>  | <b>60.000</b>  | <b>0</b>       | <b>60.000</b>  |
| CO.03.01.02.07.02.01     | Contributi per investimenti da altri (privati)   | 60.000         | 0              | 60.000         |
| <b>CO.03.01.05</b>       | <b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>CO.03.01.05.01</b>    | <b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>CO.03.01.05.01.01</b> | <b>PROVENTI DA RISORSE PATRIMONIALI</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.03.01.05.01.01.02     | Altre entrate patrimoniali   | 0              | 0              | 0              |

|                          |   |          |          |          |
|--------------------------|---|----------|----------|----------|
| <b>CO.03.01.05.02</b>    | <b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.03.01.05.02.01</b> | <b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| CO.03.01.05.02.01.12     | Proventi diversi  |          |          | 0        |
| <b>CO.03.01.05.03</b>    | <b>ALTRI PROVENTI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.03.01.05.03.01</b> | <b>ALTRI PROVENTI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| CO.03.01.05.03.01.01     | Proventi per rimborsi quote assicurative  |          |          | 0        |
| CO.03.01.05.03.01.02     | Recuperi e rimborsi   |          |          | 0        |
| CO.03.01.05.03.01.03     | Altri proventi  |          |          | 0        |
| CO.03.01.05.03.01.04     | Utilizzo fondi vincolati per decisione organi istituzionali                             | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.01.06     | Sterilizzazione ammortamenti su beni acquisiti in finanziaria                           | 0        | 0        | 0        |
| <b>CO.03.01.05.03.02</b> | <b>PROVENTI DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE</b>                                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| CO.03.01.05.03.02.01     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR                                    | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.02     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri                            | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.03     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea                             | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.04     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.05     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome                | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.06     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con province                                   | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.07     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni                                     | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.08     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca                            | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.09     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche            | 0        | 0        | 0        |
| CO.03.01.05.03.02.10     | Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti                             | 0        | 0        | 0        |
| <b>CO.03.01.06</b>       | <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.03.01.06.01</b>    | <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.03.01.06.01.01</b> | <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| CO.03.01.06.01.01.01     | Variazione rimanenze  |          |          | 0        |
| <b>CO.03.01.07</b>       | <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                             | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.03.01.07.01</b>    | <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                             | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.03.01.07.01.01</b> | <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                             | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| CO.03.01.07.01.01.01     | Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni                                    |          |          | 0        |
| <b>CO.05</b>             | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.05.01</b>          | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.05.01.01</b>       | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.05.01.01.01</b>    | <b>PROVENTI FINANZIARI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.05.01.01.01.01</b> | <b>INTERESSI ATTIVI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| CO.05.01.01.01.01.01     | Interessi attivi su c/c bancario e postale  |          |          | 0        |
| CO.05.01.01.01.01.02     | Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari                                  |          |          | 0        |
| CO.05.01.01.01.01.03     | Altri interessi attivi  |          |          | 0        |
| <b>CO.05.01.01.03</b>    | <b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>CO.05.01.01.03.01</b> | <b>UTILI SU CAMBI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| CO.05.01.01.03.01.01     | Utili su cambi  |          |          | 0        |

|                          |  |                  |                |                  |
|--------------------------|--|------------------|----------------|------------------|
| <b>CO.06</b>             | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.06.01</b>          | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.06.01.01</b>       | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.06.01.01.01</b>    | <b>RIVALUTAZIONI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.06.01.01.01.01</b> | <b>RIVALUTAZIONI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.06.01.01.01.01.02     | Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie                       |                  |                | 0                |
| CO.06.01.01.01.01.03     | Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante                            |                  |                | 0                |
| <b>CO.07</b>             | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.07.01</b>          | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.07.01.01</b>       | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.07.01.01.01</b>    | <b>PROVENTI STRAORDINARI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.07.01.01.01.01</b> | <b>PROVENTI STRAORDINARI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.07.01.01.01.01.01     | Sopravvenienze attive  |                  |                | 0                |
| <b>CO.04</b>             | <b>COSTI</b>   | <b>1.405.030</b> | <b>619.600</b> | <b>2.024.630</b> |
| <b>CO.04.01</b>          | <b>COSTI OPERATIVI</b>   | <b>1.405.030</b> | <b>619.600</b> | <b>2.024.630</b> |
| <b>CO.04.01.01</b>       | <b>COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>389.070</b>   | <b>15.000</b>  | <b>404.070</b>   |
| <b>CO.04.01.01.01</b>    | <b>COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>      | <b>389.070</b>   | <b>0</b>       | <b>389.070</b>   |
| <b>CO.04.01.01.01.02</b> | <b>COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)</b>      | <b>338.580</b>   | <b>0</b>       | <b>338.580</b>   |
| CO.04.01.01.01.02.01     | Collaborazioni coordinate e continuative                               |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.01.01.02.02     | Assegni di ricerca   | 326.700          | 0              | 326.700          |
| CO.04.01.01.01.02.03     | Borse di ricerca   | 11.880           | 0              | 11.880           |
| <b>CO.04.01.01.01.03</b> | <b>DOCENTI A CONTRATTO</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.04.01.01.01.03.01     | Docenti a contratto su finanziamenti esterni                           |                  |                | 0                |
| CO.04.01.01.01.03.02     | Docenti a contratto su finanziamenti interni                           |                  |                | 0                |
| <b>CO.04.01.01.01.05</b> | <b>ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA</b>          | <b>2.970</b>     | <b>0</b>       | <b>2.970</b>     |
| CO.04.01.01.01.05.01     | Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                 | 2.970            | 0              | 2.970            |
| <b>CO.04.01.01.01.07</b> | <b>MISSIONI E RIMBORSI SPESE</b>                                       | <b>47.520</b>    | <b>0</b>       | <b>47.520</b>    |
| CO.04.01.01.01.07.01     | Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca            | 47.520           | 0              | 47.520           |
| <b>CO.04.01.01.02</b>    | <b>COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>          | <b>0</b>         | <b>15.000</b>  | <b>15.000</b>    |
| <b>CO.04.01.01.02.05</b> | <b>ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE</b> | <b>0</b>         | <b>15.000</b>  | <b>15.000</b>    |
| CO.04.01.01.02.05.01     | Altri oneri per il personale tecnico amministrativo                    | 0                | 15.000         | 15.000           |
| O.04.01.01.02.05.01.17   | Spese di formazione del personale tecnico amministrativo               |                  | 15.000         | 15.000           |
| O.04.01.01.02.05.01.18   | Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie  |                  | 0              | 0                |
| O.04.01.01.02.05.01.20   | Attività di somministrazione   |                  | 0              | 0                |
| <b>CO.04.01.02</b>       | <b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                                   | <b>1.015.960</b> | <b>475.600</b> | <b>1.491.560</b> |

|                          |   |                  |                |                  |
|--------------------------|---|------------------|----------------|------------------|
| <b>CO.04.01.02.01</b>    | <b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                                  | <b>1.015.960</b> | <b>475.600</b> | <b>1.491.560</b> |
| <b>CO.04.01.02.01.01</b> | <b>COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>                               | <b>220.000</b>   | <b>223.700</b> | <b>443.700</b>   |
| CO.04.01.02.01.01.01     | Borse di studio per Dottorato di ricerca                              | 200.000          | 223.700        | 423.700          |
| CO.04.01.02.01.01.09     | Spese mobilità Dottorandi e Studenti                                  | 20.000           | 0              | 20.000           |
| <b>CO.04.01.02.01.03</b> | <b>COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE</b>                  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.04.01.02.01.03.01     | Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo                          |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.03.02     | Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo                               |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.03.03     | Costi generali per brevetti   |                  | 0              | 0                |
| <b>CO.04.01.02.01.04</b> | <b>TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI</b>                 | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.04.01.02.01.04.01     | Trasferimenti a partner di progetti coordinati                        |                  | 0              | 0                |
| <b>CO.04.01.02.01.05</b> | <b>ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI</b>                          | <b>247.995</b>   | <b>0</b>       | <b>247.995</b>   |
| CO.04.01.02.01.05.01     | Materiale di consumo per laboratorio                                  | 247.995          | 0              | 247.995          |
| <b>CO.04.01.02.01.06</b> | <b>VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.04.01.02.01.06.01     | Variazione rimanenze materiale da laboratorio                         |                  |                | 0                |
| <b>CO.04.01.02.01.07</b> | <b>ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>            | <b>0</b>         | <b>2.000</b>   | <b>2.000</b>     |
| CO.04.01.02.01.07.01     | Acquisto Materiale librario monografico                               |                  | 2.000          | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.07.02     | Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento        |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.07.03     | Abbonamenti a riviste   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.07.04     | Acquisto libri e riviste su supporto informatico                      |                  | 0              | 0                |
| <b>CO.04.01.02.01.08</b> | <b>ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>        | <b>92.070</b>    | <b>133.500</b> | <b>225.570</b>   |
| CO.04.01.02.01.08.02     | Altre collaborazioni tecnico gestionali                               |                  | 4.000          | 4.000            |
| CO.04.01.02.01.08.03     | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni |                  | 5.000          | 5.000            |
| CO.04.01.02.01.08.04     | Spese per pubblicazioni informative                                   | 10.395           | 2.000          | 12.395           |
| CO.04.01.02.01.08.05     | Programmi (acquisti licenze)  | 0                | 5.000          | 5.000            |
| CO.04.01.02.01.08.06     | Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione                         | 0                | 2.000          | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.08.06.01  | Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali                          |                  | 2.000          | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.08.06.02  | Radioprotezione   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.07     | Vigilanza   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.08     | Facchinaggi e traslochi   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.09     | Smaltimento rifiuti tossici   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.10     | Rilegature  |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.11     | Assistenza informatica  |                  | 15.000         | 15.000           |
| CO.04.01.02.01.08.12     | Pubblicità  |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.13     | Spese di rappresentanza   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.14     | Altre spese per servizi   | 69.795           | 23.000         | 92.795           |
| CO.04.01.02.01.08.15     | Utenze e canoni   | 0                | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.01  | Utenze e canoni: Energia elettrica                                    |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.02  | Utenze e canoni: Acqua  |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.03  | Utenze e canoni: Gas  |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.04  | Utenze e canoni: Telefonia fissa                                      |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.05  | Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line                        |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.06  | Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione             |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.07  | Utenze e canoni: Telefonia mobile                                     |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.15.08  | Altre utenze e canoni   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.16     | Pulizie   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.17     | Riscaldamento   |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.18     | Manutenzione  | 11.880           | 2.500          | 14.380           |
| CO.04.01.02.01.08.18.01  | Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto     |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.18.02  | Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico     |                  | 0              | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.18.03  | Manutenzione hardware e software                                      |                  | 0              | 0                |

|                          |   |                |                |                |
|--------------------------|---|----------------|----------------|----------------|
| O.04.01.02.01.08.18.04   | Manutenzione ordinaria beni immobili  |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.08.18.05   | Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie                      | 11.880         | 2.500          | 14.380         |
| O.04.01.02.01.08.18.06   | Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio                         |                | 0              | 0              |
| CO.04.01.02.01.08.19     | Portierato  |                | 0              | 0              |
| CO.04.01.02.01.08.20     | Servizi informatici   | 0              | 75.000         | 75.000         |
| <b>CO.04.01.02.01.09</b> | <b>ACQUISTO ALTRI MATERIALI</b>   | <b>10.395</b>  | <b>8.900</b>   | <b>19.295</b>  |
| CO.04.01.02.01.09.01     | Carburanti e lubrificanti   |                | 400            | 400            |
| CO.04.01.02.01.09.02     | Acquisto altri materiali  | 10.395         | 8.500          | 18.895         |
| O.04.01.02.01.09.02.01   | Attrezzi minuti e materiale edilizio  |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.09.02.02   | Prodotti per la pulizia   |                | 500            | 500            |
| O.04.01.02.01.09.02.03   | Vestiaro  |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.09.02.04   | Materiale vario   |                | 4.000          | 4.000          |
| O.04.01.02.01.09.02.06   | Cancelleria e stampati  |                | 3.000          | 3.000          |
| O.04.01.02.01.09.02.07   | Materiale informatico   | 10.395         | 1.000          | 11.395         |
| O.04.01.02.01.09.02.08   | Animali e materiale per custodia e mantenimento                               |                | 0              | 0              |
| <b>CO.04.01.02.01.10</b> | <b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI</b>                                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| CO.04.01.02.01.10.01     | Variazione rimanenze materiali  |                | 0              | 0              |
| <b>CO.04.01.02.01.11</b> | <b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>                                      | <b>0</b>       | <b>3.300</b>   | <b>3.300</b>   |
| CO.04.01.02.01.11.01     | Noleggio attrezzature   |                | 3.300          | 3.300          |
| O.04.01.02.01.11.01.01   | Noleggio Strumenti ed attrezzature  |                | 1.000          | 1.000          |
| O.04.01.02.01.11.01.02   | Noleggio Hardware   |                | 2.300          | 2.300          |
| O.04.01.02.01.11.01.03   | Noleggio Licenze d'uso  |                | 0              | 0              |
| CO.04.01.02.01.11.02     | Noleggio Mezzi di trasporto   |                | 0              | 0              |
| <b>CO.04.01.02.01.12</b> | <b>ALTRI COSTI</b>  | <b>445.500</b> | <b>104.200</b> | <b>549.700</b> |
| CO.04.01.02.01.12.01     | Spese legali  | 0              | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.01.01   | Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.01.02   | Spese per liti (patrocinio legale)  |                | 0              | 0              |
| CO.04.01.02.01.12.02     | Postali   |                | 5.000          | 5.000          |
| CO.04.01.02.01.12.03     | Altri costi amministrativi  |                | 0              | 0              |
| CO.04.01.02.01.12.04     | Missioni e rimborsi spese   | 0              | 3.000          | 3.000          |
| O.04.01.02.01.12.04.01   | Missioni e rimborsi spese altri   |                | 3.000          | 3.000          |
| CO.04.01.02.01.12.05     | Contributi ad organizzazioni  | 445.500        | 88.500         | 534.000        |
| O.04.01.02.01.12.05.01   | Trasferimenti correnti allo Stato   |                | 1.500          | 1.500          |
| O.04.01.02.01.12.05.02   | Trasferimenti correnti all'Unione Europea                                     |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.03   | Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali                            |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.04   | Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome                          |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.10   | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie                                    |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.11   | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere                                  |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.14   | Trasferimenti correnti a Enti di ricerca                                      | 0              | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.18   | Trasferimenti correnti ad altre Universita'                                   |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.20   | Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo                     |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.22   | Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche                     |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.24   | Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private                          |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.26   | Trasferimenti correnti a imprese private                                      |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.27   | Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie                    |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.29   | Trasferimenti correnti al PIN   |                | 0              | 0              |
| O.04.01.02.01.12.05.30   | Trasferimenti correnti all'Università degli Studi di Firenze                  | 445.500        | 87.000         | 532.500        |
| O.04.01.02.01.12.05.31   | Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi                          |                | 0              | 0              |
| CO.04.01.02.01.12.06     | Quote associative   |                | 0              | 0              |
| CO.04.01.02.01.12.07     | Rimborsi tasse studenti   |                | 0              | 0              |

|                        |  |   |       |       |
|------------------------|--|---|-------|-------|
| CO.04.01.02.01.12.08   | Spese assicurative                                     | 0 | 0     | 0     |
| O.04.01.02.01.12.08.01 | Assicurazione automezzi                                |   | 0     | 0     |
| O.04.01.02.01.12.08.02 | Assicurazione edifici                                  |   | 0     | 0     |
| O.04.01.02.01.12.08.03 | Assicurazione responsabilita civile ente               |   | 0     | 0     |
| CO.04.01.02.01.12.09   | Commissioni Bancarie                                   |   | 2.000 | 2.000 |
| CO.04.01.02.01.12.10   | Spese contrattuali                                     |   | 0     | 0     |
| CO.04.01.02.01.12.11   | Compensi e gettoni per cariche istituzionali           | 0 | 5.700 | 5.700 |
| O.04.01.02.01.12.11.01 | Indennita' di carica organi istituzionali              |   | 3.200 | 3.200 |
| O.04.01.02.01.12.11.02 | Gettoni di presenza negli organi istituzionali         |   | 0     | 0     |
| O.04.01.02.01.12.11.03 | Compensi agli organi istituzionali                     |   | 0     | 0     |
| O.04.01.02.01.12.11.04 | Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali |   | 2.500 | 2.500 |
| CO.04.01.02.01.12.12   | Oneri per commissioni                                  |   |       |       |

|                    |                                    |          |               |               |
|--------------------|------------------------------------|----------|---------------|---------------|
| <b>CO.04.01.03</b> | <b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b> | <b>0</b> | <b>78.000</b> | <b>78.000</b> |
|--------------------|------------------------------------|----------|---------------|---------------|

|                          |   |          |               |               |
|--------------------------|---|----------|---------------|---------------|
| <b>CO.04.01.03.01</b>    | <b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>CO.04.01.03.01.01</b> | <b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| CO.04.01.03.01.01.01     | Ammortamento Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo  |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.01.01.02     | Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno  |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.01.01.03     | Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili  |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.01.01.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali   |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.01.01.05     | Ammortamento Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi  |          | 0             | 0             |
| <b>CO.04.01.03.02</b>    | <b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  | <b>0</b> | <b>78.000</b> | <b>78.000</b> |
| <b>CO.04.01.03.02.01</b> | <b>AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  | <b>0</b> | <b>78.000</b> | <b>78.000</b> |
| CO.04.01.03.02.01.01     | Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali   |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.02.01.02     | Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali   |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.02.01.03     | Ammortamento altri immobili   |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.02.01.04     | Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali     |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.02.01.05     | Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.02.01.06     | Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili   |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.02.01.07     | Ammortamento impianti e attrezzature  |          | 10.000        | 10.000        |
| CO.04.01.03.02.01.08     | Ammortamento attrezzature scientifiche  |          | 40.000        | 40.000        |
| CO.04.01.03.02.01.09     | Ammortamento mobili e arredi  |          | 8.000         | 8.000         |
| CO.04.01.03.02.01.10     | Ammortamento automezzi  |          | 0             | 0             |
| CO.04.01.03.02.01.11     | Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio  |          | 20.000        | 20.000        |
| CO.04.01.03.02.01.12     | Ammortamento altri beni   |          | 0             | 0             |
| <b>CO.04.01.03.03</b>    | <b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>CO.04.01.03.03.01</b> | <b>SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| CO.04.01.03.03.01.01     | Svalutazione partecipazioni in altri enti   |          |               | 0             |
| CO.04.01.03.03.01.02     | Svalutazione Titoli   |          |               | 0             |
| CO.04.01.03.03.01.03     | Svalutazione altre immobilizzazioni finanziarie   |          |               | 0             |
| <b>CO.04.01.03.04</b>    | <b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                  | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>CO.04.01.03.04.01</b> | <b>SVALUTAZIONI DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                  | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| CO.04.01.03.04.01.01     | Svalutazione crediti  |          |               | 0             |

|                    |                                       |          |               |               |
|--------------------|---------------------------------------|----------|---------------|---------------|
| <b>CO.04.01.04</b> | <b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b> | <b>0</b> | <b>48.700</b> | <b>48.700</b> |
|--------------------|---------------------------------------|----------|---------------|---------------|

|                          |                                       |          |               |               |
|--------------------------|---------------------------------------|----------|---------------|---------------|
| <b>CO.04.01.04.01</b>    | <b>ACCANTONAMENTI RISCHI ED ONERI</b> | <b>0</b> | <b>48.700</b> | <b>48.700</b> |
| <b>CO.04.01.04.01.01</b> | <b>ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI</b>  | <b>0</b> | <b>48.700</b> | <b>48.700</b> |
| CO.04.01.04.01.01.04     | Accantonamenti rischi su crediti      |          | 48.700        | 48.700        |

|                          |  |          |              |              |
|--------------------------|--|----------|--------------|--------------|
| CO.04.01.04.01.01.05     | Accantonamenti rischi per ricorsi in atto  |          | 0            | 0            |
| CO.04.01.04.01.01.06     | Accantonamenti oneri futuri  |          | 0            | 0            |
| <b>CO.04.01.05</b>       | <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>0</b> | <b>2.300</b> | <b>2.300</b> |
| <b>CO.04.01.05.01</b>    | <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>0</b> | <b>2.300</b> | <b>2.300</b> |
| <b>CO.04.01.05.01.01</b> | <b>IMPOSTE INDIRETTE</b>   | <b>0</b> | <b>2.300</b> | <b>2.300</b> |
| CO.04.01.05.01.01.01     | Imposte indirette  | 0        | 2.300        | 2.300        |
| O.04.01.05.01.01.01.01   | Imposte sul patrimonio   |          | 0            | 0            |
| O.04.01.05.01.01.01.02   | Imposte sul registro   |          | 0            | 0            |
| O.04.01.05.01.01.01.03   | IVA pro rata   |          | 0            | 0            |
| O.04.01.05.01.01.01.04   | Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani   |          | 1.000        | 1.000        |
| O.04.01.05.01.01.01.05   | Valori bollati   |          | 700          | 700          |
| O.04.01.05.01.01.01.06   | Altri tributi  |          | 600          | 600          |
| <b>CO.04.01.05.01.02</b> | <b>COSTI DA TRASFERIMENTI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| CO.04.01.05.01.02.08     | Costi diversi  |          |              | 0            |
| <b>CO.05</b>             | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.05.01</b>          | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.05.01.01</b>       | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.05.01.01.02</b>    | <b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.05.01.01.02.01</b> | <b>INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>                                     | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| CO.05.01.01.02.01.01     | Interessi passivi ed altri oneri finanziari  | 0        | 0            | 0            |
| O.05.01.01.02.01.01.01   | Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa |          |              | 0            |
| O.05.01.01.02.01.01.02   | Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve                          |          |              | 0            |
| O.05.01.01.02.01.01.03   | Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo                    |          |              | 0            |
| O.05.01.01.02.01.01.04   | Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni                                  |          |              | 0            |
| O.05.01.01.02.01.01.05   | Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione                          |          |              | 0            |
| O.05.01.01.02.01.01.06   | Oneri finanziari per operazioni in derivati  |          |              | 0            |
| <b>CO.05.01.01.03</b>    | <b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.05.01.01.03.02</b> | <b>PERDITE SU CAMBI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| CO.05.01.01.03.02.01     | Perdite su cambi   |          |              | 0            |
| <b>CO.06</b>             | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01</b>          | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01.01</b>       | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01.01.02</b>    | <b>SVALUTAZIONI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01.01.02.01</b> | <b>SVALUTAZIONI</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| CO.06.01.01.02.01.01     | Svalutazioni partecipazioni  |          |              | 0            |
| CO.06.01.01.02.01.02     | Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie  |          |              | 0            |
| CO.06.01.01.02.01.03     | Svalutazioni titoli dell'attivo circolante   |          |              | 0            |

|                          |   |              |            |              |
|--------------------------|---|--------------|------------|--------------|
| <b>CO.07</b>             | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01</b>          | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01.01</b>       | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01.01.02</b>    | <b>ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01.01.02.01</b> | <b>ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| CO.07.01.01.02.01.01     | Sopravvenienze passive  |              |            | 0            |
| CO.07.01.01.02.01.02     | Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni                          |              |            | 0            |
| <b>CO.08</b>             | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01</b>          | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01.01</b>       | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01.01.01</b>    | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01.01.01.01</b> | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| CO.08.01.01.01.01.01     | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti                               | 2.970        | 400        | 3.370        |
| O.08.01.01.01.01.01.01   | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES                         |              |            | 0            |
| O.08.01.01.01.01.01.02   | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP                         | 2.970        | 400        | 3.370        |
| CO.08.01.01.01.01.02     | Imposte sul reddito dell'esercizio differite                              | 0            | 0          | 0            |
| O.08.01.01.01.01.02.01   | Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES                        |              |            | 0            |
| O.08.01.01.01.01.02.02   | Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP                        |              |            | 0            |
| CO.08.01.01.01.01.03     | Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate                             | 0            | 0          | 0            |
| O.08.01.01.01.01.03.01   | Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES                       |              |            | 0            |
| O.08.01.01.01.01.03.02   | Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP                       |              |            | 0            |

## Budget economico riclassificato 2025

## Budget economico 2025

Budget 2025

| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |           |
|---|-----------|
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | -         |
| 1) Proventi per la didattica  | -         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                                   | -         |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi   | -         |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 2.028.000 |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali   | 128.000   |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | -         |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | -         |
| 4) Contributi unione europea e dal resto del mondo  | 760.000   |
| 5) Contributi da Università   | 640.000   |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 440.000   |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 60.000    |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   |           |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>                      |           |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | -         |
| 1) Utilizzo di riserve di patrimonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria                  |           |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   |           |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                                    |           |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | 2.028.000 |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |           |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 404.070   |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                                       | 389.070   |
| a) docenti/ricercatori  |           |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                                     | 338.580   |
| c) docenti a contratto  | -         |
| d) esperti linguistici  |           |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca   | 2.970     |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi  |           |
| g) missioni e rimborso spese  | 47.520    |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo   | 15.000    |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 1.491.560 |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 443.700   |
| 2) Costi per il diritto allo studio   |           |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | -         |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | -         |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 247.995   |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                                      | -         |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico   | 2.000     |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali  | 225.570   |
| 9) Acquisto altri materiali   | 19.295    |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | -         |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 3.300     |
| 12) Altri costi   | 549.700   |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 78.000    |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | -         |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 78.000    |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | -         |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide           | -         |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 48.700    |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 2.300     |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | 2.024.630 |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>  | 3.370     |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | -         |
| 1) Proventi finanziari  |           |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -         |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -         |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  | -         |
| 1) Rivalutazioni  |           |
| 2) Svalutazioni   | -         |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | -         |
| 1) Proventi   |           |
| 2) Oneri  | -         |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                        | 3.370     |
| <b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>   | -         |
| <b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO - PATRIMONIALE</b> |           |
| <b>RISULTATO A PAREGGIO</b>   |           |

## Budget degli investimenti 2025

**BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2025**

*Budget degli investimenti annuale*

| Previsioni 2025  |                             |   |                              |                      |
|--|-----------------------------|---|------------------------------|----------------------|
| Voci   | A)<br>INVESTIMENTI/IMPIEGHI | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      |
|  | importo investimento        | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |
|  |                             | Importo   | Importo                      | Importo              |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>0</b>                    | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 0                           |   |                              |                      |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 0                           |   |                              |                      |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 0                           |   |                              |                      |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 0                           |   |                              |                      |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 0                           |   |                              |                      |
| <b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                    | <b>1.218.000</b>            | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       |
| 1) Terreni e fabbricati  |                             |   |                              |                      |
| 2) Impianti e attrezzature   | 126.000                     |   |                              | 126.000              |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 789.875                     | 259.875   |                              | 530.000              |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 0                           |   |                              |                      |
| 5) Mobili e arredi   | 82.425                      | 7.425   |                              | 75.000               |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 0                           |   |                              |                      |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 219.700                     | 29.700  |                              | 190.000              |
| <b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                 | <b>0</b>                    | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>1.218.000</b>            | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       |

## Bilancio di previsione triennale 2025-2027

BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2025-2027  
Budget economico pluriennale

|  | PREVISIONI 2025             |                               |                  | PREVISIONI 2026             |                               |                  | PREVISIONI 2027             |                               |                  |
|--|-----------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|
|  | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           | Con vincolo di destinazione | Senza vincolo di destinazione | TOTALE           |
| <b>PROVENTI</b>  |                             |                               |                  |                             |                               |                  |                             |                               |                  |
| Proventi operativi   | 1.408.000                   | 620.000                       | 2.028.000        | 1.408.000                   | 620.000                       | 2.028.000        | 1.408.000                   | 620.000                       | 2.028.000        |
| Proventi finanziari  | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                       | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                |
| Proventi straordinari  | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                |
| <b>Totale proventi</b>   | <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> |
| <b>COSTI</b>   |                             |                               |                  |                             |                               |                  |                             |                               |                  |
| Costi operativi  | 1.405.030                   | 619.600                       | 2.024.630        | 1.405.030                   | 619.600                       | 2.024.630        | 1.405.030                   | 619.600                       | 2.024.630        |
| Oneri finanziari   | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                       | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                |
| Oneri straordinari   | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                | 0                           | 0                             | 0                |
| Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate | 2.970                       | 400                           | 3.370            | 2.970                       | 400                           | 3.370            | 2.970                       | 400                           | 3.370            |
| <b>Totale costi</b>  | <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b>            | <b>620.000</b>                | <b>2.028.000</b> |

|                          |  |                  |                |                  |                  |                |                  |                  |                |                  |
|--------------------------|--|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>CO.03</b>             | <b>PROVENTI</b>  | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> |
| <b>CO.03.01</b>          | <b>PROVENTI OPERATIVI</b>  | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> |
| <b>CO.03.01.01</b>       | <b>PROVENTI PROPRI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.03.01.01.01</b>    | <b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.01.01.01        | PROVENTI PER LA DIDATTICA  | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.01.01.07     | Altre tasse e contributi   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.01.01.07.04  | Altre tasse e contributi   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.01.02</b>    | <b>PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>                            | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.01.02.01        | PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO                                   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.02.01.01     | Proventi per convenzioni in attività commerciale   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.02.01.02     | Prestazioni a pagamento  | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.02.01.04     | Altri proventi da attività commerciale   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.01.03</b>    | <b>PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.01.03.01        | PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.01.03.01.01     | Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02</b>       | <b>CONTRIBUTI</b>  | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> | <b>1.408.000</b> | <b>620.000</b> | <b>2.028.000</b> |
| <b>CO.03.01.02.01</b>    | <b>CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>  | <b>128.000</b>   | <b>0</b>       | <b>128.000</b>   | <b>128.000</b>   | <b>0</b>       | <b>128.000</b>   | <b>128.000</b>   | <b>0</b>       | <b>128.000</b>   |
| CO.03.01.02.01.01        | F.F.O.   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| CO.03.01.02.01.01.01     | F.F.O. Lens  | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.01.02</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI STATALI PER BORSE DI STUDIO</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.01.02.02     | Altre tipologie di borse post laurea   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.01.06</b> | <b>ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI STATALI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.01.06.01     | Altri contributi correnti statali  | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.01.07</b> | <b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI MIUR PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>            | <b>128.000</b>   | <b>0</b>       | <b>128.000</b>   | <b>128.000</b>   | <b>0</b>       | <b>128.000</b>   | <b>128.000</b>   | <b>0</b>       | <b>128.000</b>   |
| CO.03.01.02.01.07.01     | Contributi statali per investimento - contributi miur per attività di ricerca                    | 128.000          | 0              | 128.000          | 128.000          | 0              | 128.000          | 128.000          | 0              | 128.000          |
| <b>CO.03.01.02.01.08</b> | <b>CONTRIBUTI STATALI PER INVESTIMENTO - CONTRIBUTI ALTRI MINISTERI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.01.08.01     | Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attività di ricerca         | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.02</b>    | <b>CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.03.01.02.02.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.02.01.01     | Contributi correnti da regioni e province autonome   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.02.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>                                | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.02.02.01     | Contributi per investimenti da regioni e province autonome                                       | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.03</b>    | <b>CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>CO.03.01.02.03.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.03.01.01     | Contributi correnti altre amministrazioni locali   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.03.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.03.02.01     | Contributi per investimenti altre amministrazioni locali   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.04</b>    | <b>CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>   | <b>760.000</b>   | <b>0</b>       | <b>760.000</b>   | <b>760.000</b>   | <b>0</b>       | <b>760.000</b>   | <b>760.000</b>   | <b>0</b>       | <b>760.000</b>   |
| <b>CO.03.01.02.04.01</b> | <b>CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| CO.03.01.02.04.01.01     | Contributi correnti unione europea e dal resto del mondo   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                |
| <b>CO.03.01.02.04.02</b> | <b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>                          | <b>760.000</b>   | <b>0</b>       | <b>760.000</b>   | <b>760.000</b>   | <b>0</b>       | <b>760.000</b>   | <b>760.000</b>   | <b>0</b>       | <b>760.000</b>   |
| CO.03.01.02.04.02.01     | Contributi per investimenti unione europea e dal resto del mondo                                 | 760.000          | 0              | 760.000          | 760.000          | 0              | 760.000          | 760.000          | 0              | 760.000          |
| <b>CO.03.01.02.05</b>    | <b>CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'</b>   | <b>20.000</b>    | <b>620.000</b> | <b>640.000</b>   | <b>20.000</b>    | <b>620.000</b> | <b>640.000</b>   | <b>20.000</b>    | <b>620.000</b> | <b>640.000</b>   |



|                         |   |                  |                |                  |                  |                |                  |                  |                |                  |                  |
|-------------------------|---|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| CO.06.01.01.01          | RIVALUTAZIONI   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.06.01.01.01.01       | RIVALUTAZIONI   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.06.01.01.01.01.02    | Rivalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie                      |                  |                |                  |                  |                |                  | 0                |                |                  | 0                |
| CO.06.01.01.01.01.03    | Rivalutazioni titoli dell'attivo circolante                           |                  |                |                  |                  |                |                  | 0                |                |                  | 0                |
| <b>CO.07</b>            | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                 | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| CO.07.01                | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI  | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.07.01.01             | PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI  | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.07.01.01.01          | PROVENTI STRAORDINARI   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.07.01.01.01.01       | PROVENTI STRAORDINARI   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.07.01.01.01.01.01    | Soppravvenienze attive  |                  |                |                  |                  |                |                  | 0                |                |                  | 0                |
| <b>CO.04</b>            | <b>COSTI</b>  | <b>1.405.030</b> | <b>619.600</b> | <b>2.024.630</b> | <b>1.405.030</b> | <b>619.600</b> | <b>2.024.630</b> | <b>1.405.030</b> | <b>619.600</b> | <b>2.024.630</b> | <b>1.405.030</b> |
| CO.04.01                | COSTI OPERATIVI   | 1.405.030        | 619.600        | 2.024.630        | 1.405.030        | 619.600        | 2.024.630        | 1.405.030        | 619.600        | 2.024.630        | 1.405.030        |
| CO.04.01.01             | COSTI DEL PERSONALE   | 389.070          | 15.000         | 404.070          | 389.070          | 15.000         | 404.070          | 389.070          | 15.000         | 404.070          | 389.070          |
| CO.04.01.01.01          | COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA            | 389.070          | 0              | 389.070          | 389.070          | 0              | 389.070          | 389.070          | 0              | 389.070          | 389.070          |
| CO.04.01.01.01.02       | COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (collaboratori, assegnisti...)            | 338.580          | 0              | 338.580          | 338.580          | 0              | 338.580          | 338.580          | 0              | 338.580          | 338.580          |
| CO.04.01.01.01.02.01    | Collaborazioni coordinate e continuative                              |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.01.01.02.02    | Assegni di ricerca  | 326.700          | 0              | 326.700          | 307.294          | 0              | 326.700          | 307.294          | 0              | 326.700          | 326.700          |
| CO.04.01.01.01.02.03    | Borse di ricerca  | 11.880           | 0              | 11.880           | 11.174           | 0              | 11.880           | 11.174           | 0              | 11.880           | 11.880           |
| CO.04.01.01.01.03       | DOCENTI A CONTRATTO   | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.01.01.03.01    | Docenti a contratto su finanziamenti esterni                          |                  |                | 0                |                  |                | 0                |                  |                | 0                | 0                |
| CO.04.01.01.01.03.02    | Docenti a contratto su finanziamenti interni                          |                  |                | 0                |                  |                | 0                |                  |                | 0                | 0                |
| CO.04.01.01.01.05       | ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA                | 2.970            | 0              | 2.970            | 2.970            | 0              | 2.970            | 2.970            | 0              | 2.970            | 2.970            |
| CO.04.01.01.01.05.01    | Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                | 2.970            | 0              | 2.970            | 2.794            | 0              | 2.970            | 2.794            | 0              | 2.970            | 2.970            |
| CO.04.01.01.01.07       | MISSIONI E RIMBORSI SPESE   | 47.520           | 0              | 47.520           | 47.520           | 0              | 47.520           | 47.520           | 0              | 47.520           | 47.520           |
| CO.04.01.01.01.07.01    | Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca           | 47.520           | 0              | 47.520           | 64.697           | 0              | 47.520           | 64.697           | 0              | 47.520           | 47.520           |
| CO.04.01.01.02          | COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO                | 0                | 15.000         | 15.000           | 0                | 15.000         | 15.000           | 0                | 15.000         | 15.000           | 15.000           |
| CO.04.01.01.02.05       | ALTRI ONERI PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO E DIRIGENTE       | 0                | 15.000         | 15.000           | 0                | 15.000         | 15.000           | 0                | 15.000         | 15.000           | 15.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01    | Altri oneri per il personale tecnico amministrativo                   | 0                | 15.000         | 15.000           | 0                | 15.000         | 15.000           | 0                | 15.000         | 15.000           | 15.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01.17 | Spese di formazione del personale tecnico amministrativo              |                  | 15.000         | 15.000           |                  | 15.000         | 15.000           |                  | 15.000         | 15.000           | 15.000           |
| CO.04.01.01.02.05.01.18 | Spese di formazione del personale tecnico amministrativo obbligatorie |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.01.02.05.01.20 | Attività di somministrazione  |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02             | COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE   | 1.015.960        | 475.600        | 1.491.560        | 1.015.960        | 475.600        | 1.491.560        | 1.015.960        | 475.600        | 1.491.560        | 1.015.960        |
| CO.04.01.02.01          | COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE   | 1.015.960        | 475.600        | 1.491.560        | 1.015.960        | 475.600        | 1.491.560        | 1.015.960        | 475.600        | 1.491.560        | 1.015.960        |
| CO.04.01.02.01.01       | COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI                                      | 220.000          | 223.700        | 443.700          | 220.000          | 223.700        | 443.700          | 220.000          | 223.700        | 443.700          | 220.000          |
| CO.04.01.02.01.01.01    | Borse di studio per Dottorato di ricerca                              | 200.000          | 223.700        | 423.700          | 200.000          | 401.133        | 423.700          | 200.000          | 401.133        | 423.700          | 200.000          |
| CO.04.01.02.01.01.09    | Spese mobilità Dottorandi e Studenti                                  | 20.000           | 0              | 20.000           | 20.000           | 0              | 20.000           | 20.000           | 0              | 20.000           | 20.000           |
| CO.04.01.02.01.03       | COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE                         | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.03.01    | Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo                          |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.03.02    | Pubblicazione riviste edite dall'Ateneo                               |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.03.03    | Costi generali per brevetti   |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.04       | TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI                        | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.04.01    | Trasferimenti a partner di progetti coordinati                        |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.05       | ACQUISTO MATERIALE CONSUMO LABORATORI                                 | 247.995          | 0              | 247.995          | 247.995          | 0              | 247.995          | 247.995          | 0              | 247.995          | 247.995          |
| CO.04.01.02.01.05.01    | Materiale di consumo per laboratorio                                  | 247.995          | 0              | 247.995          | 233.264          | 20.600         | 247.995          | 233.264          | 20.600         | 247.995          | 247.995          |
| CO.04.01.02.01.06       | VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI           | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.06.01    | Variazione rimanenze materiale da laboratorio                         |                  |                | 0                |                  |                | 0                |                  |                | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.07       | ACQUISTO LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO                   | 0                | 2.000          | 2.000            | 0                | 2.000          | 2.000            | 0                | 2.000          | 2.000            | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.07.01    | Acquisto Materiale librario monografico                               |                  | 2.000          | 2.000            |                  | 0              | 2.000            |                  | 0              | 2.000            | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.07.02    | Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento        |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.07.03    | Abbonamenti a riviste   |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.07.04    | Acquisto libri e riviste su supporto informatico                      |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.08       | ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI               | 92.070           | 133.500        | 225.570          | 92.070           | 120.800        | 225.570          | 92.070           | 120.800        | 225.570          | 92.070           |
| CO.04.01.02.01.08.02    | Altre collaborazioni tecnico gestionali                               |                  | 4.000          | 4.000            |                  | 4.000          | 4.000            |                  | 4.000          | 4.000            | 4.000            |
| CO.04.01.02.01.08.03    | Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni |                  | 5.000          | 5.000            |                  | 2.000          | 5.000            |                  | 2.000          | 5.000            | 5.000            |
| CO.04.01.02.01.08.04    | Spese per pubblicazioni informative                                   | 10.395           | 2.000          | 12.395           | 9.778            | 3.600          | 12.395           | 9.778            | 3.600          | 12.395           | 12.395           |
| CO.04.01.02.01.08.05    | Programmi (acquisti licenze)  | 0                | 5.000          | 5.000            | 0                | 14.000         | 5.000            | 0                | 14.000         | 5.000            | 5.000            |
| CO.04.01.02.01.08.06    | Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione                         | 0                | 2.000          | 2.000            | 0                | 1.500          | 2.000            | 0                | 1.500          | 2.000            | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.08.06.01 | Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali                          |                  | 2.000          | 2.000            |                  | 1.500          | 2.000            |                  | 1.500          | 2.000            | 2.000            |
| CO.04.01.02.01.08.06.02 | Radioprotezione   |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.07    | Vigilanza   |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.08    | Facchinaggi e traslochi   |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.09    | Smaltimento rifiuti tossici   |                  | 0              | 0                |                  | 3.500          | 0                |                  | 3.500          | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.10    | Rilegature  |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |
| CO.04.01.02.01.08.11    | Assistenza informatica  |                  | 15.000         | 15.000           |                  | 7.500          | 15.000           |                  | 7.500          | 15.000           | 15.000           |
| CO.04.01.02.01.08.12    | Pubblicità  |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                |                  | 0              | 0                | 0                |





|                          |   |              |            |              |              |            |              |              |            |              |
|--------------------------|---|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| <b>CO.06</b>             | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                      | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01</b>          | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                      | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01.01</b>       | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                      | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01.01.02</b>    | <b>SVALUTAZIONI</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.06.01.01.02.01</b> | <b>SVALUTAZIONI</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| CO.06.01.01.02.01.01     | Svalutazioni partecipazioni   |              |            | 0            |              |            |              | 0            |            | 0            |
| CO.06.01.01.02.01.02     | Svalutazioni altre immobilizzazioni finanziarie                           |              |            | 0            |              |            |              | 0            |            | 0            |
| CO.06.01.01.02.01.03     | Svalutazioni titoli dell'attivo circolante                                |              |            | 0            |              |            |              | 0            |            | 0            |
| <b>CO.07</b>             | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01</b>          | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01.01</b>       | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01.01.02</b>    | <b>ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| <b>CO.07.01.01.02.01</b> | <b>ONERI STRAORDINARI</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     |
| CO.07.01.01.02.01.01     | Sopravvenienze passive  |              |            | 0            |              |            |              | 0            |            | 0            |
| CO.07.01.01.02.01.02     | Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni                          |              |            | 0            |              |            |              | 0            |            | 0            |
| <b>CO.08</b>             | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01</b>          | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01.01</b>       | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01.01.01</b>    | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| <b>CO.08.01.01.01.01</b> | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> | <b>2.970</b> | <b>400</b> | <b>3.370</b> |
| CO.08.01.01.01.01.01     | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti                               | 2.970        | 400        | 3.370        | 2.970        | 400        | 3.370        | 2.970        | 400        | 3.370        |
| CO.08.01.01.01.01.01.01  | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES                         |              |            | 0            |              |            | 0            |              |            | 0            |
| CO.08.01.01.01.01.01.02  | Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP                         | 2.970        | 400        | 3.370        | 2.793        | 400        | 3.370        | 2.793        | 400        | 3.370        |
| CO.08.01.01.01.01.02     | Imposte sul reddito dell'esercizio differite                              | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          | 0            |
| CO.08.01.01.01.02.01     | Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRES                        |              |            | 0            |              |            | 0            |              |            | 0            |
| CO.08.01.01.01.02.02     | Imposte sul reddito dell'esercizio differite: IRAP                        |              |            | 0            |              |            | 0            |              |            | 0            |
| CO.08.01.01.01.01.03     | Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate                             | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          | 0            | 0            | 0          | 0            |
| CO.08.01.01.01.03.01     | Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRES                       |              |            | 0            |              |            | 0            |              |            | 0            |
| CO.08.01.01.01.03.02     | Imposte sul reddito dell'esercizio anticipate: IRAP                       |              |            | 0            |              |            | 0            |              |            | 0            |

## Budget economico triennale 2025-2027

## Budget economico 2025 - 2026 - 2027

|   | Budget 2025 | Budget 2026 | Budget 2027 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>  |             |             |             |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>   | -           | -           | -           |
| 1) Proventi per la didattica  | -           | -           | -           |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                                   | -           | -           | -           |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi   | -           | -           | -           |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>   | 2.028.000   | 2.028.000   | 2.028.000   |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali   | 128.000     | 128.000     | 128.000     |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome   | -           | -           | -           |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali  | -           | -           | -           |
| 4) Contributi unione europea e dal resto del mondo  | 760.000     | 760.000     | 760.000     |
| 5) Contributi da Università   | 640.000     | 640.000     | 640.000     |
| 6) Contributi da altri (pubblici)   | 440.000     | 440.000     | 440.000     |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 60.000      | 60.000      | 60.000      |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>   |             |             |             |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>                      |             |             |             |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | -           | -           | -           |
| 1) Utilizzo di riserve di patrimonio nette derivanti dalla contabilità finanziaria                  |             |             |             |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>   |             |             |             |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                                    |             |             |             |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | 2.028.000   | 2.028.000   | 2.028.000   |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>   |             |             |             |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>  | 404.070     | 404.070     | 404.070     |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                                       | 389.070     | 389.070     | 389.070     |
| a) docenti/ricercatori  |             |             |             |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                                     | 338.580     | 338.580     | 338.580     |
| c) docenti a contratto  | -           | -           | -           |
| d) esperti linguistici  |             |             |             |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca   | 2.970       | 2.970       | 2.970       |
| f) corrispettivi al personale per attività conto terzi  |             |             |             |
| g) missioni e rimborso spese  | 47.520      | 47.520      | 47.520      |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo   | 15.000      | 15.000      | 15.000      |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  | 1.491.560   | 1.491.560   | 1.491.560   |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 443.700     | 443.700     | 443.700     |
| 2) Costi per il diritto allo studio   |             |             |             |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | -           | -           | -           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | -           | -           | -           |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 247.995     | 247.995     | 247.995     |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                                      | -           | -           | -           |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico   | 2.000       | 2.000       | 2.000       |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali  | 225.570     | 225.570     | 225.570     |
| 9) Acquisto altri materiali   | 19.295      | 19.295      | 19.295      |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | -           | -           | -           |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 3.300       | 3.300       | 3.300       |
| 12) Altri costi   | 549.700     | 549.700     | 549.700     |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | 78.000      | 78.000      | 78.000      |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | -           | -           | -           |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 78.000      | 78.000      | 78.000      |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | -           | -           | -           |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide           | -           | -           | -           |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | 48.700      | 48.700      | 48.700      |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | 2.300       | 2.300       | 2.300       |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | 2.024.630   | 2.024.630   | 2.024.630   |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>  | 3.370       | 3.370       | 3.370       |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  |             |             |             |
| 1) Proventi finanziari  |             |             |             |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari  | -           | -           | -           |
| 3) Utili e Perdite su cambi   | -           | -           | -           |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>  | -           | -           | -           |
| 1) Rivalutazioni  |             |             |             |
| 2) Svalutazioni   | -           | -           | -           |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | -           | -           | -           |
| 1) Proventi   |             |             |             |
| 2) Oneri  | -           | -           | -           |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                        | 3.370       | 3.370       | 3.370       |
| <b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>   | -           | -           | -           |
| <b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO - PATRIMONIALE</b> |             |             |             |
| <b>RISULTATO A PAREGGIO</b>   |             |             |             |

## Budget degli investimenti triennale 2025-2027

BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2025-2027

Budget degli investimenti pluriennale

| Voci   | Previsioni 2025   |   |                              |                      | Previsioni 2026   |   |                              |                      | Previsioni 2027   |   |                              |                      |
|--|---|---|------------------------------|----------------------|---|---|------------------------------|----------------------|---|---|------------------------------|----------------------|
|  | A)<br>INVESTIMENTI/IMPIEGHI<br><br>importo investimento | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      | A)<br>INVESTIMENTI/IMPIEGHI<br><br>importo investimento | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      | A)<br>INVESTIMENTI/IMPIEGHI<br><br>importo investimento | B) FONTI DI FINANZIAMENTO   |                              |                      |
|  |   | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |   | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |   | I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI) | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |
|  |   | Importo   | Importo                      | Importo              |   | Importo   | Importo                      | Importo              |   | Importo   | Importo                      | Importo              |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 0   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |   |   |                              |                      |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 0   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |   |   |                              |                      |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 0   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |   |   |                              |                      |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 0   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |   |   |                              |                      |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 0   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |   |   |                              |                      |
| <b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                    | <b>1.218.000</b>  | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       | <b>1.218.000</b>  | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       | <b>1.218.000</b>  | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       |
| 1) Terreni e fabbricati  |   |   |                              |                      |   |   |                              |                      |   |   |                              |                      |
| 2) Impianti e attrezzature   | 126.000   |   |                              | 126.000              | 126.000   |   |                              | 126.000              | 126.000   |   |                              | 126.000              |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 789.875   | 259.875   |                              | 530.000              | 789.875   | 259.875   |                              | 530.000              | 789.875   | 259.875   |                              | 530.000              |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 0   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |
| 5) Mobili e arredi   | 82.425  | 7.425   |                              | 75.000               | 82.425  | 7.425   |                              | 75.000               | 82.425  | 7.425   |                              | 75.000               |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 0   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |   |   |                              | 0                    |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 219.700   | 29.700  |                              | 190.000              | 219.700   | 29.700  |                              | 190.000              | 219.700   | 29.700  |                              | 190.000              |
| <b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                 | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>                     | <b>0</b>             |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>1.218.000</b>  | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       | <b>1.218.000</b>  | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       | <b>1.218.000</b>  | <b>297.000</b>  | <b>0</b>                     | <b>921.000</b>       |

Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria 2025

ENTRATE  
ALLEGATO 2 DI n. 394 del 08.06.2017

| E/U      | Livello   | Descrizione   |                |
|----------|-----------|---|----------------|
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>      |                |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Tributi</b>  | -              |
| E        | III       | Imposte, tasse e proventi assimilati  |                |
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Trasferimenti correnti</b>   |                |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>640.000</b> |
| E        | III       | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                           | 640.000        |
| E        | IV        | <i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>                     | -              |
| E        | IV        | <i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>                       | 640.000        |
| E        | IV        | <i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>                           | -              |
| E        | III       | Trasferimenti correnti da Famiglie  | -              |
| E        | IV        | <i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>                                     | -              |
| E        | III       | Trasferimenti correnti da Imprese   | -              |
| E        | IV        | <i>Sponsorizzazioni da imprese</i>  | -              |
| E        | IV        | <i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>                                | -              |
| E        | III       | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private                         | -              |
| E        | IV        | <i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>                  | -              |
| E        | III       | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo              | -              |
| E        | IV        | <i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>                             | -              |
| E        | IV        | <i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>                             | -              |
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Entrate extratributarie</b>  |                |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b> | -              |
| E        | III       | Vendita di beni   | -              |
| E        | III       | Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi                            | -              |

|          |           |  |                  |
|----------|-----------|--|------------------|
| E        | III       | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                             |                  |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Interessi attivi</b>  | <b>-</b>         |
| E        | III       | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine             | -                |
| E        | III       | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine     | -                |
| E        | III       | Altri interessi attivi   |                  |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>                               | <b>-</b>         |
| E        | III       | Indennizzi di assicurazione  |                  |
| E        | III       | Rimborsi in entrata  |                  |
| E        | III       | Altre entrate correnti n.a.c.  |                  |
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Entrate in conto capitale</b>                                       |                  |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Contributi agli investimenti</b>                                    | <b>1.685.000</b> |
| E        | III       | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche              | 660.000          |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>        | <i>160.000</i>   |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>          | <i>500.000</i>   |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>              | <i>-</i>         |
| E        | III       | Contributi agli investimenti da Famiglie                               | -                |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>                        | <i>-</i>         |
| E        | III       | Contributi agli investimenti da Imprese                                | 75.000           |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da imprese controllate</i>             |                  |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate</i>       |                  |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>                   | <i>75.000</i>    |
| E        | III       | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private            | -                |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>     |                  |
| E        | III       | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 950.000          |
| <i>E</i> | <i>IV</i> | <i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>                |                  |

|          |           |   |          |
|----------|-----------|---|----------|
| E        | IV        | Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea  | 950.000  |
| E        | III       | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche          | -        |
| E        | IV        | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali           |          |
| E        | IV        | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali             |          |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>   |          |
| E        | III       | Alienazione di beni materiali   |          |
| E        | III       | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti  |          |
| E        | III       | Alienazione di beni immateriali   |          |
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>   |          |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Alienazione di attività finanziarie</b>  | <b>-</b> |
| E        | III       | Alienazione di partecipazioni   |          |
| E        | III       | Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine  |          |
| E        | III       | Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  |          |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>   | <b>-</b> |
| E        | III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche              |          |
| E        | III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                               |          |
| E        | III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                                |          |
| E        | III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private            |          |
| E        | III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo |          |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>  | <b>-</b> |
| E        | III       | Prelievi da depositi bancari  |          |
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Accensione Prestiti</b>  |          |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Accensione prestiti a breve termine</b>  | <b>-</b> |
| E        | III       | Finanziamenti a breve termine   |          |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>   | <b>-</b> |

|          |           |   |                  |
|----------|-----------|---|------------------|
| E        | III       | Finanziamenti a medio lungo termine                                   |                  |
| E        | III       | Accensione Prestiti - Leasing finanziario                             |                  |
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                   |                  |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                   | <b>-</b>         |
| E        | III       | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                          |                  |
| <b>E</b> | <b>I</b>  | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                      |                  |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Entrate per partite di giro</b>                                    | <b>500.000</b>   |
| E        | III       | Altre ritenute  |                  |
| E        | III       | Ritenute su redditi da lavoro dipendente                              |                  |
| E        | III       | Ritenute su redditi da lavoro autonomo                                |                  |
| E        | III       | Altre entrate per partite di giro                                     |                  |
| <b>E</b> | <b>II</b> | <b>Entrate per conto terzi</b>  | <b>-</b>         |
| E        | III       | Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi               |                  |
| E        | III       | Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi |                  |
| E        | III       | Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi             |                  |
| E        | III       | Depositi di/presso terzi  |                  |
| E        | III       | Riscossione imposte e tributi per conto terzi                         |                  |
| E        | III       | Altre entrate per conto terzi   |                  |
| <b>E</b> |           | <b>ENTRATE TOTALI</b>   | <b>2.825.000</b> |







## Classificazione della spesa complessiva per Missioni e Programmi 2025

### Previsione Anno 2025. Riclassificato per Missioni e Programmi

| Missioni                                  |                  | Programmi   |                  | COFOG II Livello                         |                  |
|---|------------------|---|------------------|--|------------------|
| Ricerca e Innovazione                     | 3.048.957        | Ricerca scientifica e tecnologia di base              | 3.048.957        | 01.4 Ricerca di base                     | 3.048.957        |
|   |                  | Ricerca scientifica e tecnologia applicata            | 0                | 04.8 R&S per gli affari economici        | 0                |
|   |                  |   |                  | 07.5 R&S per la sanità                   | 0                |
| Istruzione universitaria                  | 0                | Sistema universitario e formazione post universitaria | 0                | 09.4 Istruzione superiore                | 0                |
|   |                  | Diritto allo studio nell'istruzione universitaria     | 0                | 09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione   | 0                |
| Tutela della salute                       | 0                | Assistenza in materia sanitaria                       | 0                | 07.3 Servizi ospedalieri                 | 0                |
|   |                  | Assistenza in materia veterinaria                     | 0                | 07.4 Servizi di sanità pubblica          | 0                |
| Servizi istituzionali e generali delle AP | 70.343           | Indirizzo politico                                    | 2.360            | 09.8 istruzione non altrove classificato | 2.360            |
|   |                  | Servizi e affari generali per le amministrazioni      | 67.983           | 09.8 istruzione non altrove classificato | 67.983           |
| Fondi da ripartire                        | 500.000          | Fondi da assegnare                                    | 500.000          | 09.8 istruzione non altrove classificato | 500.000          |
| totale                                    | <b>3.619.300</b> | totale  | <b>3.619.300</b> | totale                                   | <b>3.619.300</b> |